

# بررسی راهکارهای مبارزه با فساد در مناقصات دولتی

لیلا حسینی\* - پروین پور فخریان\*\*

## چکیده:

فساد مالی از مسائلی است که امروزه کشورهای مختلف جهان دست به گربیان آن هستند و این مسئله اقتصاد کشورها را تحت تأثیر خود قرار داده است. در این حوزه قراردادهای دولتی که حجم عظیمی از عملیات مالی دولت را تشکیل می‌دهند و عمدتاً از طریق تشریفات مناقصه منعقد می‌شوند، یکی از نقاط آسیب‌پذیر و جرم‌خیز در نظام اداری کشورها هستند که زمینه را برای بروز فساد مالی ایجاد کرده‌اند. به همین خاطر همه کشورها از جمله کشور ایران، به دنبال راهکارهایی هستند که بتوانند از بروز فساد در این‌گونه قراردادها جلوگیری و درصورت بروز با آن مبارزه کنند.

در این راستا در این تحقیق تلاش شده است به بررسی راههای مبارزه با فساد مالی در مناقصات دولتی پرداخته شود و به این سوالات پاسخ داده شود که چه راهکارهایی برای مبارزه با فساد مالی در این‌گونه مناقصات وجود دارد؟ و آیا این راهکارها توانسته است جلوی فساد مالی در قراردادهای عمومی را بگیرند یا نه؟ و به این نتیجه رسیدیم که اگر در کشور ما شفافسازی در قراردادهای دولتی افزایش یابد و با تقویت دستگاه‌های نظارتی، این دستگاه‌ها بتوانند به صورت هماهنگ با یکدیگر وظایف خود را به درستی انجام دهند و از طریق الکترونیکی کردن فرایند مناقصات و استفاده هرچه بیشتر از ظرفیت پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات می‌توان تا حد زیادی جلوی فساد در قراردادهای دولتی را گرفت.

## کلیدواژه‌ها:

فساد مالی، قرارداد عمومی، مناقصه، شفافیت، دولت الکترونیک.

## مقدمه

بنایه وظایف گسترده دولت به خصوص در کشور ما که بیشتر امور عمومی در اختیار دولت است، انعقاد و اجرای قرارداد وسیله و راهی برای تأمین نیازهای جمعی و انجام وظایف دولت است. از زمانی که دولت به تدریج وظایف جدید پیدا کرد و وظایف آن از حاکمیت به تصدی، بلکه خدمات عمومی گسترش یافت؛ در قسمتهای مختلف دولت در قالب وزارتخانه‌ها، سازمان‌ها، مؤسسات عمومی، نهادهای انقلابی و شرکت‌های دولتی و ... در حدود وظایف و اهداف خود مبادرت به اقدامات و عملیاتی می‌نمایند که بعضاً توسط خود دستگاه و تشکیلات موجود آنها قابل انجام و تحقق بوده و برخی دیگر نیز به لحاظ مسائل تخصصی یا اجرایی و قانونی در صلاحیت تشکیلات و سازمان‌های دولتی یا خصوصی دیگر هست که قسمت اخیر را دستگاه‌های دولتی با انعقاد قراردادهایی با سایر اشخاص حقیقی یا حقوقی اعم از خصوصی یا دولتی انجام می‌دهند. به علاوه دستگاه‌های دولتی برای رفع سایر نیازمندی‌های خود مجبور به برقراری روابط با خارج از دستگاه متبع بوده و بدین منظور مبادرت به انجام معاملات و انعقاد قراردادهای لازم می‌نمایند.<sup>۱</sup> قراردادهای دولتی طی فرایندهایی از جمله مزایده و مناقصه به وقوع می‌پیوندد و مناقصه‌ها نسبت به مزایده‌ها از اهمیت بیشتری برخوردارند زیرا مناقصات بخش دولتی را باید از بخش‌های حیاتی یک اقتصاد برشمود.

خریدهای دولتی یکی از نقاط کلیدی است که در آن بخش خصوصی و بخش دولتی با یکدیگر تعامل مالی دارند. به طور معمول حجم خرید عمومی در کشورهای اروپایی ۱۰ تا ۲۰ درصد درآمدهای ناخالص داخلی است. در کرواسی ارزش خرید عمومی  $40/4$  میلیارد کونا در سال ۲۰۰۹ و  $28/4$  میلیارد کونا در سال ۲۰۱۰ بوده است<sup>۲</sup>; بنابراین خریدهای دولتی حجم زیادی از معاملات کشور را تشکیل می‌دهند. حجم بالای مناقصه‌ها در تولید ناخالص داخلی کشورها و درنتیجه وجود گستره مالی زیاد و مطرح شدن موضوع اموال عمومی در آن، امکان وسوسه برای سوءاستفاده و گسترش فساد در این بخش را افزایش می‌دهد<sup>۳</sup> و همین مسئله ایجاب می‌کند که تدابیر و راهکارهای جدی و عملی برای جلوگیری از فساد در این گونه معاملات و سلامت قراردادهای عمومی مورد استفاده قرار گیرد.

۱. حسینی، «جرائم تحصیل منفعت از معاملات دولتی»، ۱۱.

2. "Strengthening Capacities to Remedy Irregularities in Public Procurement Procedures," Broadcasting Board of Governors. Project, 11-12-2018, [www.bbg.org](http://www.bbg.org).

۳. خضری، تربیتی مقدم و نظری، «شناسایی زمینه‌های فساد اقتصادی در مناقصه‌های دولتی»، ۶۴

در کشور ما نیز فرصت‌های بیشماری برای دستیابی به سودهای کلان و ثروت‌های بادآورده، با توجه به نامناسب بودن ساختارها و چهارچوب‌های نهادی موجود در فرایند برگزاری مناقصات دولتی ایجاد شده است.<sup>۴</sup> تأثیرگذاری در روند تصمیم‌گیری و انتخاب شرکت‌های متقاضی پیمان‌های دولتی یا تعییر در شرایط قرارداد از مهم‌ترین دلایل تبادل رشوه و فساد مالی محسوب می‌گردد. بنابراین لحاظ نمودن موارد غیرواقعی، غیرعملی و نامناسب مانند نحوه تأمین و پرداخت هزینه‌ها یا اتخاذ تصمیمات غیرمنتظره که شرایط اجرایی قرارداد را با خلل مواجه و درنهایت می‌تواند منجر به تأخیر یا توقف در کار گردد شرایطی که با فراهم آمدن آنها مراکز دولتی از عمل به تعهدات مالی و امکان فعالیت، بازمانده و پیمانکار به راحتی و بدون تحمل کمترین فشاری می‌تواند به حداکثرسازی درآمد و سود قانونی و غیرقانونی پردازد. مراکز دولتی در مواجهه با شرایطی که از امکان عمل به تعهدات برخوردار نباشند ناچار از اعطای امتیازات ویژه به پیمانکار خواهند بود. با توجه به اختلال در روند اجرای پروژه، پیمانکار از آزادی عمل کاملی برخوردار و زمینه اعمال نظارت، کنترل کارفرما و پاسخگویی پیمانکار، به حداقل ممکن تقلیل یافته یا به طور کامل منتفی می‌گردد. همچنین سهل‌انگاری یا تبانی عناصر نظارتی با پیمانکار، علاوه بر اتلاف منابع محدود، حامل آسیب‌های بعضًا جبران‌ناپذیر وارد به سازمان و جامعه خواهد بود. در طرح‌های آلوده به فساد مالی غالباً برای کاهش هزینه و افزایش درآمد به اعلام غیرواقعی حجم و میزان فعالیت و استفاده از اقلام و خدمات نامناسب و ارزان قیمت اقدام می‌شود. لذا عدم توجه به رعایت استانداردهای قانونی موجب پرداخت وجه بابت فعالیت‌هایی که قادر موجودیت است یا پروژه‌هایی که از عمر مفید نازل غیرطبیعی برخوردارند، منجر می‌گردد. پروژه‌هایی که علاوه بر عدم کارایی لازم با مخاطرات جانی و مالی قابل توجهی نیز همراه هستند<sup>۵</sup>; بنابراین با توجه به نقش مهم مناقصات دولتی در توسعه و آبادانی کشور و پیشبرد فعالیت‌های دولت و با توجه به وجود منابع عظیم دولتی در این امر و همچنین اختصاص بیش از ۱۵ درصد بودجه کشور (بین ۱۵ تا ۳۰ درصد) به امر مناقصه و همچنین ارتباط مناقصه با تأمین خدمات عمومی، خدمات بهداشتی، زیرساخت‌ها و درنتیجه سلامتی انسان‌ها و طبیعت، وجود و گسترش فساد اقتصادی در این بخش بسیار مهم جلوه می‌کند و نیازمند توجه و تدبیر خاص برای پاکسازی و یا به

.۴. بهرامی، «بسترها و قوع تبانی و فساد در مناقصات و راهکارهای مقابله با آن»، ۱۳۲.

.۵. وفایی، «فساد مالی در قراردادهای دولتی»، ۶۱-۶۰.

حداقل رسانی مناقصات دولتی از غده سلطانی فساد می‌باشد.<sup>۶</sup> در این راستا، در این پژوهش ما قصد داریم راهکارهای مبارزه با مفاسد مالی را در مناقصات دولتی بررسی کنیم.

### -۱- مناقصه

هم‌زمان با کاهش بودجه عملیاتی بخش دولتی در کشورهای در حال توسعه، علاقه‌مندی ارگان‌های دولتی و بومی برای واگذاری خدمات بخش‌های مختلف خود به بخش خصوصی در حال افزایش است. بعضی از این خدمات و محصولات اکثراً طبق فرایند مناقصات از طریق بستن قرارداد به بخش خصوصی واگذار می‌شوند که بر اساس آن برطبق مفاد قرارداد و مفاد قانونی، شرکت خصوصی در مقابل هزینه دریافتی، خدمات یا محصولاتی را به بخش دولتی ارائه می‌دهد. در بسیاری از موارد شرکت‌ها و بخش‌های دولتی در تلاش‌اند با بخش‌های خصوصی‌ای وارد قرارداد شوند که خدمات و محصولات باکیفیت‌تری را با قیمت پایین‌تری ارائه می‌دهند و ارزش بالاتری به پول هزینه‌شده می‌دهند همچنین شرکت‌های دولتی در تلاش‌اند تا با کوتاه کردن و ساده‌تر کردن فرایند خرید عمومی مسیر دریافت کالا و خدمات را سریع‌تر و کوتاه‌تر کنند و هزینه‌های اجرایی خود را نیز کاهش دهند.<sup>۷</sup>

### -۱-۱- مفهوم مناقصه

در ترمینولوژی حقوق نوین «مناقصه» مصدر باب مفاعله از ریشه «نقض» به معنای کاهش دادن و کاستن آمده است و در اصطلاح فقه و حقوق عبارت است از ثبت پیشنهادها در مرور فروش کالا توسط خریدار برای دستیابی به کمترین قیمت و خرید به آن قیمت. در زبان انگلیسی واژه "Tender" برای مناقصه و مزایده استعمال می‌شود. این واژه به پیشنهادی برای خرید یا فروش کالا یا خدمات تعبیر شده است برخی هم این واژه را چنین ترجمه کرده‌اند: «پیشنهاد، مزایده، مناقصه، تسلیم اسناد، شرکت در مناقصه». در ادبیات حقوقی مناقصه چنین تعریف شده است: «خرید مال یا اموال معین از طرف مأمور رسمی به کمترین قیمتی که از طرف فروشنده‌گان پیشنهاد می‌شود و همچنین هرگاه مورد مناقصه انجام عمل باشد.» مناقصه را برخی از اساتید حقوق عمومی چنین تعریف کرده‌اند: «مناقصه ترتیبی است

۶ بهرامی، پیشین، ۱۳۴.

7. Jason, Fighting Corruption in Public Procurement. Center for International Private Enterprise, www.cipe.org, 2015, 1-4.

۸ انصاری، کلیات حقوقی قراردادهای اداری، ۱۱۸.

که در آن سازمان‌های عمومی تهیه یا تحصیل یا خرید کالا یا خدمت موردنیاز خود را به رقابت و مسابقه می‌گذارند و با اشخاص حقیقی یا حقوقی که کمترین قیمت یا مناسب‌ترین شرایط را پیشنهاد می‌کنند، معامله می‌نمایند.» در نظام قانونی ایران، قانون برگزاری مناقصات در بند الف ماده ۲، مناقصه را چنین تعریف کرده است: «فرایندی است رقابتی برای تأمین کیفیت موردنظر (طبق اسناد مناقصه) که در آن تعهدات موضوع معامله به مناقصه‌گری که کمترین قیمت مناسب را پیشنهاد کرده باشد، واگذار می‌شود.»<sup>۹</sup>

مناقصه فرایندی است که طی آن ارائه‌دهندگان محصول (کالا یا خدمت) تلاش می‌کنند تا ضمن حفظ «کم و کیف» محصول موردنیاز مشتری، بتوانند طی یک مسابقه روشمند «قیمتی پایین‌تر» از دیگر رقبا (سایر مناقصه‌گران یا مناقصه‌کنندگان) را مطالبه کنند تا بدین‌وسیله مشتری را به انجام معامله با خود در میان سایر ارائه‌دهندگان محصول ترغیب نمایند.<sup>۱۰</sup> به بیان دیگر روشی است که در آن دولت خرید کالای موردنیاز خود را از رهگذر اعلان عمومی به آگاهی داوطلبان می‌رساند تا قرارداد در یک رقابت برابر با کسی که کمترین بها یا مناسب‌ترین شرایط را پیشنهاد کرده، بسته شود.<sup>۱۱</sup>

## ۱- روش‌های انجام مناقصه

باتوجه‌به ماده ۸۱ قانون محاسبات عمومی مناقصه در معاملات به طرق زیر انجام می‌پذیرد:

الف - درمورد معاملات جزئی به کمترین بهای ممکن به تشخیص و مسئولیت کارپرداز. بهاین ترتیب که در معاملات کوچک، کارپرداز یا مأمور خرید باید باتوجه‌به کم و کیف موضوع معامله درباره آن تحقیق نماید و با رعایت صرفه و صلاح و اخذ فاکتور مشخص، به تشخیص و مسئولیت خود، معامله را با تأمین کیفیت به کمترین بهای ممکن انجام دهد؛

ب - درمورد معاملات متوسط، مانند معاملات کوچک، کارپرداز یا مأمور خرید پس از تحقیق در کم و کیف موضوع معامله و با رعایت صرفه و صلاح و اخذ حداقل سه فقره استعلام کتبی، با تأمین کیفیت موردنظر، چنانچه بهای بددست‌آمده، موردت‌آیید مسئول واحد تدارکاتی یا قائم مقام مسئول همتراز وی باشد، معامله را با عقد قرارداد و با اخذ

۹. باقرزاده، حقوق مناقصات، ۱۷-۱۶.

۱۰. زمانی، «تبانی و تقلب در برگزاری مناقصه‌های دولتی، موانع و راهکارهای پلیس در مبارزه با آن»، ۱۳۵.

۱۱. قاسمی و ذکریابی، خرید و فروش اموال دولتی و عمومی، ۶۰.

فاکتور انجام می‌دهد. چنانچه اخذ سه فقره استعلام کتبی ممکن نباشد، با تأیید مسئول واحد تدارکاتی یا قائم مقام مسئول همتراز وی به اخذ فاکتور به تعداد موجود کفایت می‌کند؛

ج - در معاملات بزرگ به یکی از روش‌های زیر عمل می‌شود:

- ۱- برگزاری مناقصه عمومی از طریق انتشار فراخوان در روزنامه‌های کثیرالانتشار؛
- ۲- برگزاری مناقصه محدود.

### ۱-۳- انواع مناقصه از نظر مراحل بررسی

الف - مناقصه یک مرحله‌ای: مناقصه‌ای است که در آن نیازی به ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها نباشد؛ در این مناقصه پاکت‌های پیشنهاد مناقصه‌گران در یک جلسه گشوده و در همان جلسه برنده مناقصه اعلام می‌شود؛

ب - مناقصه دو مرحله‌ای: مناقصه‌ای که به تشخیص مناقصه‌گزار، بررسی فنی بازرگانی پیشنهادها لازم باشد. در این مناقصه، کمیته فنی بازرگانی تشکیل می‌شود و نتایج ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها را به کمیسیون مناقصه گزارش می‌کند که پس از بررسی کمیته فنی بازرگانی، پاکت‌های قیمت پیشنهاددهنده‌گانی که امتیاز فنی بازرگانی لازم را احراز کرده‌اند، مشهود می‌شود و پس از ارزیابی مالی برنده مناقصه تعیین می‌گردد.<sup>۱۲</sup>

### ۱-۴- انواع مناقصه از نظر روش دعوت مناقصه‌گران

الف - مناقصه عمومی: مناقصه‌ای است که در آن فراخوان مناقصه از طریق آگهی عمومی به اطلاع مناقصه‌گران می‌رسد. در اصطلاح به این نوع مناقصه «مناقصه باز» نیز گفته می‌شود که هر کس می‌تواند در آن شرکت کند؛

ب - مناقصه محدود: مناقصه‌ای است که فقط افراد مورد اعتماد که از شرایط لازم برای تعهد برخوردارند، می‌توانند در آن شرکت کنند. در مناقصه محدود اداره یا مؤسسه دولتی مسابقه را بین عموم، ترتیب نمی‌دهد، بلکه به اختیار خود، اشخاصی را که برای شرکت در مناقصه مناسب تشخیص دهد، انتخاب می‌کند که در آن به تشخیص و مسئولیت بالاترین مقام دستگاه مناقصه‌گزار، محدودیت برگزاری مناقصه عمومی با ذکر ادله تأیید

شود. فراخوان مناقصه از طریق ارسال دعوتنامه به اطلاع مناقصه‌گران صلاحیت‌دار می‌رسد.<sup>۱۳</sup>

به‌طورکلی هرقدر خریدهای دولتی (اعم از کالا یا خدمات) از روش مناقصه عمومی فاصله می‌گیرند و به سمت مناقصه محدود یا ترک تشریفات مناقصه نزدیک می‌شوند، اعمال نظارت بر فرایند خریدها کمرنگ‌تر شده و احتمال وقوع تبانی قوت بیشتری می‌یابد. قانونگذار نیز با تشخیص صحیح این مطلب، خریدهای بزرگ دستگاه‌ها را تنها از طریق برگزاری مناقصه عمومی مجاز دانسته و انجام معامله از طرق دیگر را صرفاً برای وضعیت‌های خاص و اضطراری و تحت قیودی محدود‌کننده، تجویز نموده است؛ لذا اگر اکثر خریدهای دستگاهی از طریق برگزاری مناقصه محدود و یا بدتر از آن از طریق ترک تشریفات مناقصه انجام گرفته باشد و دلایل ارائه‌شده برای اتخاذ این روش‌ها نیز چندان منطقی نباشد، باید به حسن جریان امور در بخش خریدهای آن دستگاه ظنین گشت، هرچند برگزاری مناقصه عمومی نیز به‌نهایی اثبات‌گر سلامت معاملات انجام‌گرفته نخواهد بود.<sup>۱۴</sup>

## ۱-۵-زمینه‌های فساد مالی در مناقصات عمومی

توسعه فساد مالی یکی از عوامل بازدارنده پایدار در هر کشور محسوب می‌شود. در ایران، علی‌رغم تلاش‌های زیاد برای کنترل فساد در ابعاد مختلف اداری، حقوقی، قضایی، پژوهشی و آموزشی این پدیده نه تنها کاهش پیدا نکرده بلکه مطابق آمارهای شاخص منتشرشده توسط بانک جهانی در رابطه با شاخص‌های حاکمیت خوب، در طی سالیان اخیر روند صعودی نیز به خود گرفته است<sup>۱۵</sup> و از آنجایی که فساد در سیستم مناقصات دولتی به صورت مخفیانه و پنهانی رخ می‌دهد، بسیار سخت است که هزینه‌های ناشی از آن را به صورت کمی اندازه‌گیری کرد؛ اما با توجه به مقادیر هنگفت پولی که در قراردادهای دولتی هزینه می‌شود باید گفت که بروز فساد باعث می‌شود که کارایی دولت، در سرمایه‌گذاری به شدت کاهش یابد. تخمین‌های شفاف بین‌المللی نشان می‌دهد که آسیب‌های ناشی از فساد در بخش مناقصات دولتی معادل ۲۰ تا ۲۵ درصد مبلغ کل قرارداد است و در برخی موارد شدیدتر، این میزان به ۵۰ درصد میزان قرارداد نیز می‌رسد. با این وجود باید توجه داشت که فساد در مناقصات دولتی تنها

۱۳. شمعی، حقوق قراردادهای اداری، ۲۲۲.

۱۴. کشوریان مقدم، «پیگونه می‌توان از وقوع تبانی در مناقصه‌های دولتی کاست؟»، ۱۶.

۱۵. رهنورد و همکاران، «شناسایی عوامل مؤثر بر فساد مالی در بین کارکنان دستگاه‌های اجرایی»، ۳۸.

فساد پولی نیست بلکه شامل از دست رفتن جان انسان‌ها می‌شود. برای مثال کلاهبرداری در هزینه‌های ساخت یک ساختمان ممکن است منجر به فروپختن آن شود و یا خریدن داروهای ارزان‌تر و بی‌کیفیت جان و سلامت افراد را به خطر بیندازد و این موارد هم در کشورهای توسعه‌یافته و هم در کشورهای درحال توسعه رخ داده است<sup>۱۶</sup> و با وجود چنین هزینه‌های هنگفتی که فساد در مناقصات ایجاد می‌کند، باید بررسی کنیم که چه عواملی باعث ایجاد فساد مالی در مناقصات دولتی می‌شود.

### ۱-۵-۱- ساختار رانت مناقصات دولتی

بهعلت وجود منابع سرشار رانت در مناقصه‌های دولتی و اطلاع سیاستمداران از این امر و توانایی شان در تخصیص سیاسی منابع، این افراد موجب اختلال در روند برگزاری مناقصه‌ها می‌شوند و از موقعیت به دست‌آمدۀ به نفع خود سوءاستفاده می‌کنند. تصمیم سیاستمدار بر الزامی نبودن برگزاری مناقصه عمومی با صدور مجوز ترک تشریفات در مناقصه‌ها می‌تواند یکی از این موارد باشد. گسترش این نوع معاملات در چند سال اخیر دلیلی بر این مدعایست تا آنجا که از نظر ریالی درحال پیشی گرفتن از مناقصه‌های عمومی است.<sup>۱۷</sup>

موارد ترک تشریفات مناقصه به مواردی محدود می‌شود که خرد از طریق مناقصه امکان‌پذیر نیست. مقررات مربوط به ترک تشریفات مناقصه از دو جهت قابل انتقاد است: اولاً، هیچ روش معینی برای نظارت بر کارهیئت ترک تشریفات مناقصه وجود ندارد و این نقصان، عملاً موارد ترک تشریفات را گسترش می‌دهد؛ ثانیاً، در صورت تصمیم ترک تشریفات، قانون دستورالعمل مشخصی درخصوص حفظ مصالح دولت، حفظ برابری عرضه‌کنندگان و رعایت عدالت و انصاف ارائه نکرده است و بهجای آن با عبارت مبهمی بیان کرده است: «در این صورت هیئت ترک تشریفات مناقصه با رعایت صرفه و صلاح دستگاه به ترتیب انجام این‌گونه معاملات را با رعایت سایر مقررات مربوط در هر مورد برای یک نوع کالا یا خدمت تعیین و اعلام خواهد نمود.» این مقررات مبهم می‌تواند در عمل به فساد و بی‌عدالتی منجر شود. با این وصف که در کشور ما همچنان انعقاد قراردادهایی با حجم سنگین بدون مناقصه

16. "Corruption and Public Procurement," TI, 3-11-2010, www.transparency.org, 2.

۱۷. خضری، تربیتی مقدم و نظری، «شناسایی زمینه‌های فساد اقتصادی در مناقصه‌های دولتی»، ۷۴.

دیده می‌شود که ممکن است مخالف حفظ مصالح عمومی دولت و رعایت برابری، عدالت و انصاف باشد.<sup>۱۸</sup>

### ۲-۵-۱- سیاسی بودن فرایند برگزاری مناقصات

با وجود حاکمیت نسبتاً پایین قوانین، بی‌ثباتی مدیریتی، دخالت افراد، سازمان‌ها و دستگاه‌های غیرمسئول در فرایند مناقصه و برخورد جانبدارانه، شاهد تخصیص سیاسی منابع و سیاست‌زدگی بخش عمومی و درنتیجه سیاسی بودن فرایند برگزاری مناقصات، به عنوان یکی از عوامل ایجاد فساد در مناقصات دولتی می‌باشیم. به این صورت که درنهایت دخالت‌های سیاسی و مصلحت‌اندیشی‌های سیاسی، جانشین سازکارهای بازاری می‌شود.<sup>۱۹</sup> سیاسی بودن تخصیص منابع اقتصادی و ایجاد کمیابی‌های ساختگی (از طریق وضع مقررات اقتصادی و درواقع تنظیم اقتصاد به دست بوروکرات‌ها) از جمله منابع اصلی توانایی بوروکرات‌ها در سوءاستفاده از مناصب دولتی است. زمانی که تخصیص منابع سیاسی شود، بوروکرات‌ها و بوروکراسی، سازکار تخصیص منابع خواهند شد؛ بنابراین افراد و گروه‌هایی که به دنبال حقوق موقعیت‌های انحصاری سودآوری هستند که دولت ایجاد می‌کند باید آنها را از بازارهای سیاسی شده‌ای خریداری کنند که بوروکرات‌ها کنترل می‌کنند. بوروکرات‌ها نیز بر این نکته واقفاند که موقعیت‌های انحصاری و امتیازات دولتی برای افرادی که به آنها دست می‌یابند مازاد غیرتولیدی شایان توجهی به همراه دارند. از این رو سعی می‌کنند با دریافت رشوه از آنها بخشی از مازاد غیرتولیدی را به خودشان انتقال دهند. درواقع تنظیم اقتصاد از طریق بوروکرات‌ها و ایجاد محدودیت‌ها و کمیابی‌های ساختگی دولتی برای گروه‌هایی که از آنها بهره‌مند می‌شوند، سبب شکل‌گیری رانت و در پی آن رشوه برای بوروکرات‌ها می‌شود.<sup>۲۰</sup> بر این اساس فساد محصول فرایند رانت‌جویی و در واکنش به آن صورت می‌گیرد. از یک طرف تقاضای فساد از سوی افراد و گروه‌های رانت‌جو و پرداخت رشوه به بوروکرات‌ها، یکی از شیوه‌های دستیابی به رانت‌های قانونی است، از طرف دیگر، مقررات اقتصادی و مجوزهای دولتی، نوعی قدرت انحصاری به مقامات دولتی می‌دهد که ممکن است از آن برای گرفتن رشوه از افراد و گروه‌هایی که به مجوزها نیاز دارند، بهره‌برداری کنند. کوشش مبارزه با فساد

۱۸. شکی، «بررسی اصول حقوق عمومی حاکم بر قراردادهای پیمانکاری در نظام حقوقی ایران»، ۶

۱۹. بهرامی، پیشین، ۱۳۹.

۲۰. خضری، تربیتی مقدم و نظری، پیشین، ۷۶.

در کشور، در فضایی صورت می‌گیرد که در آن، دولت با تنظیم بیشتر اقتصاد و وضع قوانین و مقررات اقتصادی و ایجاد کمیابی‌های اقتصادی، زمینه را برای رانت‌جویی و درنتیجه، فساد بیشتر فراهم می‌آورد.<sup>۲۱</sup>

شرکت‌های خصوصی همواره سعی دارند تا با صرف هزینه‌های زیاد، قانونگذاران را به اعطای انحصارات و ادار نمایند یا درغیراین صورت رقابت را چنان محدود سازند که بعضی از صنایع، افراد و گروه‌ها بتوانند از رانت برخوردار شوند. در توزیع اعتبارات دولتی در بین بخش‌های مختلف اقتصادی و مناطق مختلف کشور نیز گاهی ممکن است تأیید و تصویب پروژه‌ها بدون توجه به نیازها و امکانات و صرفاً بر مبنای ملاحظات خاص صورت گیرد که دراین صورت افراد و گروه‌های فعال در آن بخش‌ها و مناطق از رانت اقتصادی برخوردار می‌شوند.<sup>۲۲</sup>

### ۱-۵-۳- اقتدار بوروکراتیک

جوهره فساد اداری، توانایی بوروکرات‌ها در سوءاستفاده از اختیار عمومی یا مناصب دولتی در راستای انتفاع شخصی است.<sup>۲۳</sup> یکی از زمینه‌های اصلی بروز فساد اقتصادی در مناقصات دولتی را می‌توان در اقتدار بوروکراتیک، مخدوش بودن حقوق ارباب‌رچوع و شکنندگی بالای آن در دستگاه بوروکراسی دانست. به این صورت که به‌دلیل وجود رانت‌های هنگفت در ساختار اقتصادی کشور و اطلاع بوروکرات‌ها از این امر، همواره امکان بروز رفتارهای رانت‌جویانه در برگزاری مناقصات دولتی وجود دارد. در این حالت کارگزاران دولتی سعی می‌کنند تا با سوءاستفاده از قدرت خود، بخشی از رانت‌های حاصل را به نفع خود جمع‌آوری کرده و در نتیجه دوستان و هم‌حزبی‌های خود را در زمرة واجدین شرایط درآورند و مناقصه‌ها و قراردادها را به آنها واگذار کنند.<sup>۲۴</sup>

### ۱-۵-۴- ضعف سازکارهای نظارتی

اقتصاد هر کشوری برای آنکه شکوفا شود باید ترتیبات نهادی را برای حل اختلافهای میان بنگاه‌ها، شهروندان و دولت تنظیم کند و ضمن رفع ابهام از قوانین و مقررات، تعهد انجام آن

.۲۱. خضری، «آسیب‌شناسی روش‌های مبارزه با فساد اداری در ایران»، ۸۲۰-۸۲۱.

.۲۲. مؤسسه تدبیر اقتصاد، فساد مالی و اقتصادی، ۴۴.

.۲۳. خضری، پیشین، ۸۲۵.

.۲۴. بهرامی، پیشین، ۱۴۰.

را به عهده گیرد که این کار توسط مراجع قضایی و انتظامی صورت می‌گیرد. درنتیجه برخورداری از یک دستگاه قضایی کارآمد که در عین قاطع، سریع و بی‌طرف بودن از ویژگی ارزانی و در دسترس همگان قرار داشتن نیز برخوردار باشد، شرط لازم برای جلوگیری از گسترش فساد و فراهم کردن محیط مساعد و شفاف برای فعالیتهای سالم اقتصادی و نظارت و دفاع از حقوق شهروندان و جلوگیری از ضایع شدن اموال عمومی می‌باشد. بدون وجود چنین مکانیسم‌هایی، هرگونه تلاش برای مبارزه با فساد بی‌حاصل بوده و افکار عمومی اعتمادی به از بین رفتن فساد و مجازات افراد فاسد نخواهد داشت.<sup>۲۵</sup> می‌توان گفت هر کجا که مقررات و ضوابط دست‌وپاگیر دولتی بیشتر باشد، زمینه فساد نیز آماده‌تر است. این مشکل وقتی حادر می‌شود که فرایند نظارتی نیز غیرشفاف‌تر باشد. نمونه‌های زیادی وجود دارد که نشان می‌دهد قبل از انجام مناقصه اصلی و نهایی، مناقصه‌ای انجام می‌شود و سپس متوقف می‌شود و با افشاء اطلاعات، حقوق بسیاری از پیمانکاران و مشاوران ضایع می‌شود.<sup>۲۶</sup> ضعف سازکارهای نظارتی بر فرایند برگزاری مناقصه‌ها و نیز ضعف یا کمبود جریان اطلاع‌رسانی مستقل می‌تواند زمینه بروز و تشدید فساد اقتصادی را در مناقصه‌ها فراهم آورد. به نظر می‌رسد بسیاری از مخاطرات ناشی از عملکرد نامطلوب در مناقصه‌ها به مرحله اجرای قراردادها یا حتی زمان تصویب قانون و آیین‌نامه‌های مرتبط با آن مربوط می‌شود که سازکارهای مناسبی برای نظارت بر آنها پیش‌بینی نشده است علت آن را نیز می‌توان نبود ابزارهای لازم برای کشف و شناسایی رفتارهای فرست‌طلبانه افراد، محدود بودن این سازکار به افراد خاص، در موارد خاص و مرحله خاصی از مناقصه جست‌وجو کرد.<sup>۲۷</sup>

## ۲- سازکارهای مقابله با فساد در مناقصات دولتی

معضل فساد مالی که دامن‌گیر تمام جوامع شده است در ایران نیز گسترش یافته است طبق شاخص ادراک فساد مالی سازمان شفافیت بین‌الملل که کشورها را بر اساس نمرات ۱ تا ۱۰۰ رتبه‌بندی می‌کند ایران جزء کشورهایی است که مورد توجه این سازمان قرار دارد. برطبق این شاخص، ایران در سال ۲۰۰۴ در رتبه ۸۸ قرار داشت تا ۲۰۱۲ به رتبه ۱۳۳ تنزل یافت و در

.۲۵. همانجا.

.۲۶. دفتر مطالعات مالیه عمومی و توسعه مدیریت، «گزارش توجیهی طرح برگزاری مناقصات»، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، تاریخ انتشار ۱۳۸۲/۰۶/۰۱،

.۲۷. خضری، تربیتی مقدم و نظری، پیشین، ۷۶.

سال ۲۰۱۳ با ۱۱ نمره تنزل به مقام ۱۴۴ دست یافت. در سال ۲۰۱۳ نمره سلامت ایران ۲۵ از صد است. بررسی روند شاخص ادراک فساد مالی ایران نشان می‌دهد از ۲۰۰۴ که ایران تقریباً در میانه کشورها قرار داشت تا ۲۰۱۳ که به لحاظ نمره در سه دهک پایین قرار دارد، پیوسته تنزل کرده است. پس این آمار نشان می‌دهد که لازمه سلامت نظام اداری و مبارزه با فساد راهکارهای جذی می‌طلبند. تاکنون راهکارهای زیادی برای مبارزه با فساد مالی توسط محققان مورد بررسی قرار گرفته است و بیشتر این راهکارها جنبه کیفری داشته است ولی آنچه در این تحقیق بیشتر مدنظر است، بررسی راهکارهای اداری است که این راهکارها اهمیت بسیار زیادی دارند از جمله این راهکارها مخصوصاً در بحث مناقصات دولتی که عملیات مالی گسترده‌ای را می‌طلبند، اصلاح نظام اداری از طریق گسترش و پاییندی به ارزش‌های اخلاقی، بهبود روش‌ها، نظارت و بازرسی، ایجاد شفافیت در قراردادها و پاسخگویی مسئولان دولتی است که در زیر به آنها اشاره می‌شود.

## ۲- تقویت سطح فرهنگ و ارزش‌های اخلاقی - دینی

### ۲-۱- تقویت ایمان و باورهای دینی

ایمان و اعتقاد به خداوند و قوانین و مقرراتی که از جانب خداوند برای زندگی بشر وضع شده است، انسان را در مسیر صحیح زندگی قرار می‌دهد و او را از دست یازیدن به فساد و انحراف مصون می‌دارد. درمورد فساد اداری نیز این قاعدة کلی صادق است و هرقدر که ایمان و اعتقادات کارکنان اداری بیشتر و باور آنها به ارزش‌های دینی عمیق‌تر باشد، احتمال به وجود آمدن فساد کاهش می‌یابد؛ بنابراین یکی از راه‌های اصلی پیشگیری از بروز فساد و مبارزه با آن تقویت ایمان و باورهای دینی کارگزاران حکومتی خواهد بود. مروری کوتاه بر برنامه‌ها و رهنمودهای حضرت علی علیه السلام نشان می‌دهد که ایشان تا چه اندازه به مسئله تقویت ایمان و ترویج باورهای دینی کارگزاران اهتمام می‌ورزیدند. در نامه ۲۶ نهج البلاغه، امیرالمؤمنین (ع) به یکی از کارگزارانش، قبل از آنکه دستورات حکومتی و مدیریتی خویش را به کارگزار خود ارائه کند، او را به تقوی و پاییندی به دستورات الهی دعوت می‌کند و می‌کوشد که نتوان و پرهیزگاری را در او نهادینه کند. روش ایشان در بسیاری از نامه‌ها و رهنمودهای دیگر به کارگزاران، استانداران، فرمانداران و ... نیز چنین بوده است.<sup>۲۸</sup>

۲۸. خدمتی، «سیره حضرت علی (ع) در مبارزه با فساد اداری»، ۳۰.

### ۲-۱-۲- تغییر نگرش کارگزاران نسبت به مسئولیت و مدیریت

نگرش مدیران به مدیریت و پست‌های مدیریتی تأثیر زیادی در نوع رفتارها و تعریف عملکرد آنها دارد. اگر مدیران و کارکنان دولتی، مدیریت و مقام خود را فرصتی بدانند که در اختیار آنها قرار گرفته است و آنها باید از این فرصت و امکانات برای دستیابی به منافع مشروع و غیرمشروع خویش استفاده کنند، انواع مفاسد اقتصادی و اداری در نظام اداری پدید خواهد آمد ولی اگر مدیران پست و مقام را فرصتی برای عمل به وظایف سازمانی و محقق کردن اهداف سازمانی بدانند در این صورت زمینه و امکان فساد اداری تا حد زیادی کاهش می‌یابد.

به‌نظر می‌رسد که یکی از راهبردهای اصلی حضرت علی علیه السلام در مبارزه با فساد اداری و پیشگیری از آن، اصلاح نگرش مدیران و کارگزاران نسبت به مدیریت و حکومت بوده است. مثلاً در نامه ۵ نهج البلاعه امیر المؤمنین علیه السلام به اشعث بن قیس چنین می‌نویسد: «وان عملک لیس لک بطعمه ولكنه فی عنق امانه وانت مسترعی لمن فوقک لیس لک ان تفتات فی رعیه ولا تخاطر الا بوثيقه» «همانا کاری که به‌عهده توست، طعمه‌ای برایت نیست، بلکه امانتی است بر گردنت و آنکه تو را بدان کار گمارده، نگهبانی امانات را به عهدهات گذارده و تو پاسخگوی آنی نسبت به آنکه فردا دست توست. این حق برای تو نیست که در میان مردمان به استبداد و خودرأی عمل نمایی و به کاری دشوار جز با دستاویز محکم درآیی.»<sup>۲۹</sup>

حضرت علی (ع) سعی می‌کرد نگرش کارگزاران را نسبت به مسئولیت و مدیریت تغییر دهد تا آنان به‌خوبی دریابند که مسئولیت و مدیریت ملک شخصی آنان و وسیله‌ای برای بهره‌برداری بیشتر نیست، بلکه امانتی است که باید به درستی و سلامت به سرمنزل مقصود راه یابد.<sup>۳۰</sup>

### ۲-۲- توسعه اخلاق حرفه‌ای

اخلاق حرفه‌ای ترکیبی است از شرایطی که فرد در محیط سازمان یا افرادی که در محیط با او مشترک هستند، خواهد داشت. به عبارت دیگر اخلاق حرفه‌ای تنظیم‌کننده روابط فرد با دیگران در چهارچوب اهداف سازمانی است.<sup>۳۱</sup> اخلاق حرفه‌ای یکی از مسائل اساسی همه

.۲۹. همان، ۳۲-۳۳.

.۳۰. دوست محمدیان و همکاران، «بررسی اخلاق حرفه‌ای نظارت و بازرسی الکترونیک به‌عنوان مدلی برای اجرایی کردن شعار پیشگیری حتماً، مج‌گیری هرگز، چشمپوشی به‌هیچ وجه»،<sup>۳۲</sup>

جوامع بشری است. در حال حاضر، متأسفانه در جامعه ما در محیط کار کمتر به اخلاق حرفه‌ای توجه می‌شود. درحالی‌که در غرب سکولار، در دانش‌های مربوط به مدیریت و سازمان، شاخه‌ای با عنوان اخلاق حرفه‌ای وجود دارد، ولی در جامعه ما در مدیریت، به اخلاق توجه کافی نشده است. جامعه ما نیازمند آن است تا ویژگی‌های اخلاق حرفه‌ای مانند دلستگی به کار، روحیه مشارکت و اعتماد، ایجاد تعامل با یکدیگر و ... تعریف و برای تحقق آن فرهنگ‌سازی شود.<sup>۳۱</sup>

بحث اخلاق حرفه‌ای و چگونگی نهادینه کردن آن در سازمان‌ها از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است و مدیران و تصمیم‌گیران باید بکوشند تا راهکارهای مختلفی را برای نهادینه کردن اخلاق حرفه‌ای در سازمان‌ها ارائه دهند. ازجمله این راهکارها در آموزه‌های دینی عبارت‌اند از به کارگیری نیروی انسانی مقید به رعایت اخلاقیات و قانون در سازمان‌ها؛ آموزش عملی اخلاق توسط افراد مقید و پاییند به رعایت اخلاقیات و قانون و تدوین منشور اخلاقی برای کارکنان سازمان‌ها. سازمان‌ها می‌توانند با اصلاح سیستم‌های جذب و گزینش، افادی را که در دوران زندگی اجتماعی و کاری خود سابقه و تمایل بیشتری به رعایت اخلاقیات، قوانین و مقررات داشته‌اند، به استخدام درآورند. به‌ویژه برای تصدی مشاغل کلیدی سازمان، توجه به این نکته ضروری است؛ چراکه این افراد قادرند رفتارهای غیراخلاقی و غیرقانونی را بهتر تشخیص دهند و بدون نظارت مستقیم مدیران سطوح بالاتر، به انجام دادن وظایف و مسئولیت‌های اخلاقی و قانونی خود بپردازنند.<sup>۳۲</sup>

در ایران آئین‌نامه‌هایی برای به کارگیری اخلاق و فرهنگ اسلامی به تصویب رسیده است که منشور اخلاقی و اداری کارمندان دولت از جمله آنهاست این منشور به منظور اشاعه اعتلای فرهنگ اسلامی و ارزش‌های انسانی و سازمانی در نظام اداری کشور و نهادینه کردن ابعاد آن در اندیشه و عمل کارمندان دولت تدوین گردیده است. با اطلاع از اینکه کارمندان دولت به عنوان بندگان خدا و خدمتگزاران مردم باید تمامی تلاش و همت خود را برای انجام هرچه بهتر وظایف شرعی و قانونی و مسئولیت‌های اداری برمبنای باورها و ارزش‌های اسلامی و افزایش سطح رضایتمندی مردم به کار گیرند. همچنین وزیران عضو کمیسیون امور اجتماعی و دولت الکترونیک نیز در بهمن ماه ۱۳۸۶ تصویب‌نامه‌ای را تصویب کردند که طبق آن

.۳۱. امیری و همکاران، «اخلاق حرفه‌ای؛ ضرورتی برای سازمان»، ۱۳۸.

.۳۲. حسینی و عباسی، «راهکارهای نهادینه کردن اخلاق حرفه‌ای در سازمان‌ها از دیدگاه آموزه‌های دینی»،

دستگاه‌های اجرایی موظفند در استخدام کارکنان خود، پس از طی مراحل گزینش و در بدو ورود افراد به دستگاه اجرایی، تمہیدات لازم را برای ادای سوگند و امضای منشور توسط آنان فراهم کرده و سوگندنامه و منشور امضاء شده را در پرونده پرسنلی آنان نگهداری نمایند. در ایران بیشتر سعی می‌شود از طریق سازکارهای حقوقی همچون گزینش، افرادی به دستگاه بوروکراسی راه پیدا کنند که واحد شرایط دستگاه گزینش باشند. درواقع تصور بر این است که چنانچه افرادی با ویژگی‌های مدنظر دستگاه گزینش، مناصب دولتی را تصاحب کنند، مشکلاتی همچون فساد نیز ظهرور و بروز پیدا نمی‌کند.<sup>۳۳</sup>

### ۳-۲- تقویت سامانه‌های نظارتی

چهارچوب‌های نهادی حکومت می‌توانند سازکارهای مهمی برای کنترل، بررسی و کاهش عوامل فساد باشند. به طور خاص توسعه و اثربخشی موانع نهادی درون حکومت به میزان تفکیک قوای سه‌گانه و ایجاد مسئولیت‌های نظارتی میان نهادهای حکومتی وابسته است. محدودیت‌های اثربخش از طریق نظارت نهادهای حکومت بر یکدیگر می‌توانند فرصت‌های سوءاستفاده از قدرت را کاهش دهند.<sup>۳۴</sup> ضرورت نظارت در دو محور اصلی قابل توجه است: اول، ضابطه‌مند کردن هزینه‌ها و اموال دولتی از طریق قراردادهای دولتی که مانع تعرضات خلاف قانون به حوزه اموال دولتی بوده؛ و دوم، پیش‌بینی نهادها و سازمان‌هایی که نظارت بر فرایند اموال دولتی را عهدهدار باشند. با این وجود همواره در تمامی سیستم‌ها و از جمله سیستم اداری - سیاسی ما این دغدغه وجود دارد که به بدنۀ مالی دولت صدمه و آسیب جدی وارد آید. جلوگیری از خطرات و تهدیدهای وارد بر بخش مالی دولتی در قلمرو قراردادها ایجاد می‌کند که قوانین حاکم بر این بخش، سازکارهای نظارتی مؤثری را پیش‌بینی نماید تا شاهد و ناظر اجرای این ضوابط و نحوه مصرف در قراردادهای دولتی باشند.<sup>۳۵</sup> در امر مبارزه با مظاهر و مصاديق مفاسد مالی، برنامه‌ریزی اصولی و کنترل اعمال و رفتار مدیران و سیاستگذاران توسط دولت و جامعه از ضروریات حیاتی می‌باشد. کشور فیلیپین را می‌توان نمونه موفقیت‌آمیز این دو مؤلفه مدیریتی در امر مبارزه با مفاسد مالی نام برد. فقدان نظارت

.۳۳. خضری، پیشین، ۸۱۷.

.۳۴. مقدسی و فرهادی، «کنترل فساد اداری در بخش دولتی و ارائه مدل راهبرد جامع پیشگیری از فساد در ایران»، ۲۱-۲۲.

.۳۵. حسینی و موسوی بایگی، «نهادهای نظارتی حاکم بر قراردادهای دولتی و چالش‌های آن»، ۱۲۳.

دولتی و مردمی و همچنین نبود پاسخ‌گویی عمومی، زمینه و بستر مفاسد مالی را بیش از پیش فراهم می‌کند. در صورت وجود نظارت دقیق نهادهای قانونمند، قادرمند و توانمند مردمی و دولتی، اموال و دارایی‌های عمومی تاراج نشده و منافع و مصالح جامعه ضربه نمی‌بیند؛ بنابراین باید نهادهای مردم‌سالار، مانند مجلس و هیئت‌های تخصصی کنترل و نظارت را تقویت نموده، از طرفی به نهادهای مدنی، مانند رسانه‌های همگانی و گروهی، قدرت عمل بیشتری داد و فرصت‌های موجود برای مدیران و سیاستگذاران فاسد را با برنامه‌ریزی مناسب کاهش داد.<sup>۳۶</sup>

از میان کشورها، کشور مالزی در سال‌های اخیر به پیشرفت‌های قابل توجهی در زمینه مقابله با فساد اداری دست یافته است. تأمین نهاد مستقل ضدفساد به موازات پیش‌بینی قوانین جامع و بازدارنده درخصوص فساد از جمله اقداماتی است که این کشور درجهت مقابله با پدیده فساد اداری و اقتصادی انجام داده است. انجام فعالیت‌های اطلاعاتی و تحقیق درخصوص موارد فساد و همچنین تعقیب مجرمان از جمله مهم‌ترین وظایف نهاد مذبور به‌شمار می‌رود. حاصل آنکه پیش‌بینی نهادی مستقل با کار ویژه مقابله با فساد اداری و اقتصادی می‌تواند به عنوان الگوی مناسب برای مبارزه با معضل فساد اداری و اقتصادی مورد توجه قرار گیرد.<sup>۳۷</sup> هنگ‌کنگ از نظر مبارزه با فساد اداری و اقتصادی در حال حاضر رتبه ۱۲ را در میان کشورهای جهان دارا می‌باشد. این رتبه مطلوب برای هنگ‌کنگ در حالی محقق شده است که این کشور در دهه‌های ۶۰ و ۷۰ میلادی درگیر فساد اداری زیادی بوده است، به‌نحوی که در ادارات دولتی کاری بدون رشوه انجام نمی‌شد و کارکنان پلیس این کشور نیز به‌طور علنی رشوه دریافت می‌نموده‌اند. از این‌رو به عنوان یکی از اقدامات ضدفساد، نهادی در این کشور با عنوان «کمیسیون مستقل ضدفساد» در سال ۱۹۷۴ تأسیس شد. قبل از این تاریخ، کشف و بررسی موارد فساد از وظایف پلیس به‌شمار می‌آمد. مستقل بودن این کمیسیون به‌معنای استقلال از سه قوه اجرایی، مقننه و قضایی و پاسخ‌گویی رئیس آن در مقابل فرماندار هنگ‌کنگ است. بررسی کارکرد این کمیسیون حاکی از موقوفیت‌آمیز بودن این نهاد بوده است به‌گونه‌ای که می‌توان گفت، هنگ‌کنگ از فساد رایج و پذیرفته شده در دهه‌های گذشته دور شده و به وضعیت مطلوب امروزی خود رسیده است. به‌طوری که امروزه از سوی نهادهای

۳۶. دادگر و معصومی‌نیا، فساد مالی، ۹۸.

۳۷. دفتر مطالعات حقوقی، مروری بر نهادهای مبارزه با فساد در برخی کشورها، ۲.

بین‌المللی به عنوان یک نمونه موفق مبارزه با فساد معرفی می‌شود.<sup>۳۸</sup> در ایران نیز نهادها و سازمان‌های مختلف مانند مجلس شورای اسلامی (از طریق دیوان محاسبات و کمیسیون اصل ۹۰)، سازمان بازرسی کل کشور، وزارت اقتصاد و دارایی (از طریق ذی‌حساب و سازمان حسابداری) چه قبلاً و چه بعد از انقلاب وظیفه مبارزه و پیشگیری از مفاسد مالی را بر عهده دارند. ولی متأسفانه، همچنان شاهد مفاسد مالی بزرگی در کشور هستیم.

رهبر معظم انقلاب در سخنرانی‌های مختلف خود این وظایف خطیر را به مسئولان گوشزد کرده و به اهمیت این موضوع تأکید می‌فرمایند. ایشان در یک سخنرانی خود فرمودند: «کار مبارزه با فساد را چه در دولت و چه در قوه قضائیه به افراد مطمئن و برخوردار از سلامت و امانت بسپارید. دستی که می‌خواهد با ناپاکی دریغیت خود باید پاک باشد و کسانی که می‌خواهند در راه اصلاح عمل کنند باید خود برخوردار از صلاح باشند.» در جای دیگری می‌فرمایند: «امروز اگر شعار مبارزه با فساد مالی و اقتصادی داده می‌شود، هر کس پیرو امیرالمؤمنین است باید از این شعار پیروی کند. هر کس به معنای واقعی کلمه، دنبال صلاح و اصلاح است، باید دنبال این کار حرکت کند. دستگاه‌های مسئول اعم از قوه قضائیه یا قوه مجریه یا قوه مقننه – خود را موظف بدانند این شعار را تحقق بخشنند و نگذارند در حد یک شعار توخالی و یک لفاظی، باقی بماند. مبارزه با فساد، یکی از پایه‌های اصلی حکومت و نظام اسلامی است. این روش امیرالمؤمنین است. امیرالمؤمنین از مردم ملاحظه نکرد. حتی از کسانی که از او توقع داشتند، ملاحظه نکرد. آنجایی که دید فساد وجود دارد، با آن مبارزه کرد.»<sup>۳۹</sup>

### ۱-۳-۲- لوازم اعمال نظارت کارآمد

#### ۱-۳-۱- گزینشی نبودن کنترل و نظارت

یکی از آفت‌های جدی، در امر نظارت و کنترل، گزینشی بودن آن است. آفته‌ی که به‌شدت پیشگیری و مبارزه با فساد را تحت تأثیر حب و بعض‌های شخصی قرار داده و از کارایی آن می‌کاهد. یکی از وظایف قانونی دستگاه‌های نظارتی الزام به اعلام جرم در صورت مشاهده و یا کشف تخلف و جرم، به مراجع صلاحیت‌دار می‌باشد. حال ممکن است هرگاه حکومت و یا

.۳۸. همان، ۱.

.۳۹. جاسی و جاسی، مبارزه با فساد از دیدگاه مقام معظم رهبری، ۳۵

افراد مسئول در مراجع نظارت و بازرسی و یا حتی اشخاص ثالث با استفاده از نفوذ خود در این گونه نهادها، قصد مخالفت، تهدید، از رده خارج نمودن و یا حتی انتقام گرفتن نسبت به شخص یا اشخاصی را داشته باشند، آنگاه به رغم وجود موارد مشابه از تخلف، حتی با اهمیت و شدت به مراتب بیشتر، طی تبعیضی آشکار و به بهانه اجرای قانون با استفاده از اهرم نظارت، اقدام به مشکل‌تراشی می‌نمایند. چنین برخوردهایی بیش از آنکه به جلوگیری از فساد کمک کند موجب ایجاد حس بدینی و عدم اطمینان می‌گردد؛ بنابراین اصلاح شیوه‌های اعمال نظارت اعم از اغراض و یا اعمال نظر شخصی بسیار مهم است.<sup>۴۰</sup>

### ۲-۱-۳-۲- دسترسی به اطلاعات دقیق و بهنگام

مهمندترین ابزار برای نظارت، دسترسی به اطلاعاتی است که بهموقوع جمع‌آوری و مورد بهره‌برداری قرار گیرند. اطلاعات نقش مهمی در اعمال نظارت مؤثر دارند. دسترسی به اطلاعات دقیق و بهنگام و تجزیه و تحلیل اطلاعات، مسیر روشنی فراروی ناظران خواهد گشود و علاوه‌بر دقت در تشخیص، موجب کوتاه شدن زمان فعالیت نظارتی و کاهش هزینه‌ها خواهد شد. دسته‌بندی اطلاعات فراهم‌آمده، ارزیابی و پردازش آنها و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی، بهره‌برداری صحیح و سریع از اطلاعات را ممکن و ضریب اطمینان را افزایش خواهد داد.

دقیق و بهنگام بودن اطلاعاتی که مبنای تصمیم‌گیری مراجع نظارتی در امر پیشگیری یا مبارزه با فساد را تشکیل می‌دهد، هر یک آثار قابل توجهی در اعمال نظارت کارآمد خواهد داشت. دقیق بودن اطلاعات باعث خواهد شد تا شائبه غرض‌ورزی و انتقام‌جویی از بین بود در مقابل توانمندی دستگاه نظارتی بر اساس اطلاعاتی که کمترین خدشه بر آنها وارد است، موجب می‌شود که شخص فاسد کمتر توان توجیه و مانور به خرج دهد، ضمن اینکه به وی امکان و قدرت دفاع بهتر را در زمان پاسخگویی، خواهد بخشید. بهنگام بودن اطلاعات نیز تدبیر مهمی در امر پیشگیری محسوب می‌گردد، چه باسا با ارائه بموقع اطلاعات، از وقوع موارد فساد، جلوگیری به عمل آید.<sup>۴۱</sup>

۴۰. دادخایی، «سیاست جنایی جمهوری اسلامی در قلمرو مفاسد اقتصادی با تکیه بر کنوانسیون سازمان ملل متعدد برای مبارزه با فساد»، ۲۰۲.  
۴۱. همان، ۳. ۲۰۳.

در ماده ۴۶ آینه نامه سازمان بازرگانی کل کشور به کسب اطلاعات بهنگام اشاره گردیده است: «مدیران نظارت و بازرگانی موظفند با کسب اطلاعات لازم و بهنگام از دستگاههای مشمول بازرگانی، بهمنظور پیشگیری از بحران اجتماعی، سوءجريانات مهم، وقوع جرم و نقض قوانین، با اطلاع سازمان و بدون رعایت تشریفات مربوط به تهیه گزارش‌های بازرگانی، سریعاً هشدار لازم را جهت اتخاذ تصمیمات مناسب به دستگاههای اداری بدنهند» و همچنین درمورد دیوان محاسبات می‌توان گفت طرح سنا به عنوان یک پروژه عظیم ملی می‌تواند به رسیدگی بهنگام دیوان محاسبات کشور و حضور بموقع در کانون‌های تخلف و جرمزا و شناسایی و کشف و در نتیجه پایین آوردن زیان‌های وارد به بیت‌المال کمک شایانی بکند. ضمن اینکه استفاده از ابزارهای پیشرفته و برنامه‌های این سیستم می‌تواند به دقت و صحت نتایج حاصله نیز بینجامد.<sup>۴۲</sup>

### ۲-۳-۱-۳-۲- به کارگیری نیروی انسانی متخصص

منابع انسانی کارآمد، بزرگ‌ترین و بالارزش‌ترین دارایی هر تشکیلات و پشتونهای مطمئن و مستحکم برای کسب موقیت در هر سازمان است و انتخاب و به کارگیری نیروهای شایسته، تناسب نیروها در حوزه عملیات نظارتی و بخش‌های پشتیبانی و جلوگیری از ورود نیروهایی که از کارایی و تجربه برخوردار نیستند، به عنوان الگوی صحیح به کارگیری نیروی انسانی، ملاک عمل دستگاههای اداری قرار خواهد گرفت. با توجه به فرایند نظارت و ویژگی‌هایی که برای انجام نظارت مؤثر احصاء شده است، علاوه بر ضرورت تعیین معیار و خاطبه، ناظران نیز باید توانایی شناخت و فهم موضوع موردنظر را داشته باشند و بتوانند ارزیابی صحیح از عملکرد را ارائه نمایند. ناظران که وظیفه مهم تطبیق، ارزیابی و تشخیص را به‌عهده دارند باید از صلاحیت‌های لازم برخوردار باشند. بر انتخاب ناظران امین، صادق و وفادار که تخصص لازم و تجربه کافی را داشته باشند و با علاقه و انگیزه وظایف خود را انجام دهند، تأکید شده است.<sup>۴۳</sup> اعزام ناظران بدون اطلاع یا کم‌اطلاع و انجام فعالیت‌های نظارتی بر مبنای اطلاعات نادرست، قدیمی و غیرصحیح، عکس‌العمل دستگاههای اداری (مدیران و کارکنان) را به همراه خواهد داشت و موجب وقفه و کندی در روند امور خواهد شد. از جمله ویژگی‌های نظارت مؤثر، دقیق بودن اطلاعات، موقع بودن نظارت و انجام نظارت مبتنی بر هدف و برنامه

.۴۲. ریانی، «سیاست پیشگیرانه دیوان محاسبات کشور در کاهش تخلفات مالی»، ۹۸.

.۴۳. همان، ۱۷۲.

است. نظارتی که کشف‌کننده و عینی باشد و در نقاط مهم و استراتژیک انجام شود و همچنین مقرن به صرفه و کم‌هزینه باشد، نقص در هر یک از موارد مذکور نظارت را با آسیب‌های جدی مواد خواهد ساخت و موجب کم‌اثر یا بی‌اثر شدن این فعالیت که ضرورت انجام آن انکارناپذیر است، خواهد شد.<sup>۴۴</sup>

### ۲-۳-۴- موقع بودن نظارت

مورد دیگری که در این بخش باید مورد توجه قرار گیرد موقع بودن نظارت و انجام نظارت مبتنی بر هدف و برنامه و نیز ضرورت نظارت مستمر بر فرایند مالی دستگاه‌ها در انتخاب طرف‌ها، انعقاد قراردادها و اجرای آن می‌باشد. انجام نظارت‌های بعد از اجرا و ارزیابی نتایج فعالیت‌های گذشته با فرض تشخیص انحراف از برنامه یا خطا در اجرا نمی‌تواند، تأثیر مطلوبی در اصلاح امور داشته باشد و از اتلاف و تضییع اموال و منافع دولت و حقوق عمومی جلوگیری نماید و باعث جبران تضعیف بیت‌المال گردد.

مشکلات ساختاری نظارت در سازمان‌های نظارتی را باید از مهم‌ترین چالش‌ها در نظارت مؤثر دانست. لذا جهت تحقق اهداف نظارت کارآمد و اثربخش، حذف روش‌های کهنه و سنتی ناکارآمد و بهره‌برداری از روش‌های نوین ضروری است و اقتضاء دارد که دستگاه‌های نظارتی نسبت به اتخاذ روش نو با بهره‌گیری از تکنولوژی پیشرفته و استفاده از آخرین تجارب جهانی اهتمام بیشتری ورزند.<sup>۴۵</sup>

### ۳- انسداد فسادپذیری قراردادهای مناقصه

مراحل مختلف قرارداد ممکن است به صورت‌های مختلفی فسادپذیر شود. مثلاً ریسک فسادی که در مرحله نیازسنجی قرارداد وجود دارد عبارت است از تصویب قراردادها و خریدهای غیرضروری، کم‌کیفیت و یا دغل کاری در خرید به‌واسطه تخمين بیش از حد خرید یا میزان سرمایه‌گذاری موردنیاز. این چنین اقداماتی به منظور سود رساندن به یک شرکت یا یک فرد خاص صورت می‌گیرد و در بعضی مواقع می‌تواند به محیط پیرامون و یا حتی کشور آسیب رساند.

۴۴. عبداللهی، «موقع و محدودیت‌های اعمال نظارت کارآمد»، ۱۷۰.

۴۵. محمدی، «نهادهای نظارتی و نظارت مؤثر و کارآمد»، ۴.

در مرحله بعد مسئول قرارداد باید یک طرح حرفه‌ای خاصی را آماده کرده و طرح خرید را آماده کند و از شیوه مناسب خرید استفاده کند که بر اساس قانون باشد. پس باید مدارک مناقصه را آماده کرده و بر اساس آن اعلام مناقصه نماید. فساد معمولاً در مرحله‌ای صورت می‌گیرد که مشاوران طرح اولیه خرید را بر اساس منافع یک پیشنهادهندنده خاص تنظیم می‌کنند و یا مدارکی را در مناقصه ارائه می‌کنند که جانبدارانه باشد و یا محاسبات فنی مناسبی نداشته باشد، به‌طوری که قدرت رقابت برای دیگر پیشنهادهندگان در مناقصه وجود نداشته باشد. در مرحله انتخاب پیمانکار و واگذاری قرارداد نیز ممکن است اطلاعات به‌صورت گزینشی و یا محترمانه به برخی پیمانکاران برای بردن مناقصه ارائه شود. یا اینکه قرارداد پیمان به‌گونه‌ای تنظیم شود و فرایند به‌صورتی بررسی شود که به نفع یک پیمانکار خاص باشد<sup>۴۶</sup>؛ یا اینکه مفاد قرارداد به‌گونه‌ای نوشته شود که اجازه افزایش قیمت در مراحل بعدی داده شود و دست برای متورم کردن هزینه‌ها باز باشد. وقتی که قرارداد واگذار شد دیگر احتمالات بروز فساد ظاهر می‌شوند. برای مثال اصلاح کردن ویژگی‌ها و شرایط مناقصه، اضافه کردن اطلاعات جدید و یا ناقص بودن برخی از اجزا شرایطی را به‌وجود می‌آورد که مناقصه را از حالت رقابتی خارج می‌کند. حتی قراردادهای واگذارشده را نیز می‌توان اصلاح و دستکاری کرد که هم به‌صورت رسمی و هم به‌صورت اجرای تمهدیات قرارداد پیمان عملیاتی می‌شود. برای مثال بعد از واگذاری پیمان به پیمانکار اجازه داده می‌شود تا از مصالح ارزان‌تر استفاده کند و بدین‌طریق سود ناشی از پیمان افزایش می‌یابد. همچنین می‌توان برخی از قوانین مربوط به واگذاری قرارداد را نادیده گرفت که این باعث می‌شود دست پیمانکار برای افزایش هزینه قرارداد در مراحل بعدی باز باشد.<sup>۴۷</sup> در مرحله واگذاری قرارداد، در بعضی کشورها توجه زیادی به پیشنهادهای ارائه‌شده نمی‌شود و اقتصادی‌ترین پیشنهاد را مدنظر قرار نمی‌دهند. به عنوان مثال در جمهوری چک معیار انتخاب بهندرت بر اساس «اقتصادی‌ترین پیشنهاد» است و مناقصات را بر اساس منفعت و سود پیشنهادشده واگذار نمی‌کنند. فقدان این معیار مورد اعتراض کارشناسان قرار گرفته است زیرا نبود چنین معیاری منجر به کاهش کیفیت اقلام خریداری شده و در کل باعث کاهش بهینگی قرارداد خرید عمومی می‌شود. از طرف دیگر، تحقیقات نشان داده است که تنها ۵۵/۳۷ درصد از

۴۶. TI, op.cit. 3.

47. Dean, Jeff &amp; Abu Shiraz, Preventing Corruption within Government Procurement: Constructing the Disciplined and Ethical Subject, 4.

قراردادهای خرید عمومی بر اساس کمترین قیمت پیشنهادشده و اگذار شده‌اند. به همین دلیل پیمان‌های دولتی برای احداث زیرساخت‌ها در جمهوری چک ۳۸ درصد گران‌تر از میزان متوسط پیمان ساخت است<sup>۴۸</sup> در مرحله اجرای قرارداد نیز مهم‌ترین فسادی که ممکن است، صورت بگیرد کم‌کاری و انجام بی‌کیفیت کار توسط پیمانکار است و اینکه مشاوران و ناظران، نقص در انجام کار را که بر اساس تعهدات باید انجام می‌شده است، گزارش ندهند. یا اینکه کارفرما برای اینکه پرداخت‌ها را آزاد کند از سوی پیمانکار رشوه دریافت کنند. در مرحله حسابرسی پایانی نیز پذیرش حسابرسی‌های غلط یا تخصیص هزینه اشتباہ، دو برابر کردن فاکتورها برای کالاهای خریداری‌شده یا خدمات انجام‌شده از موارد فساد است که انجام می‌گیرد.<sup>۴۹</sup>

در این مبحث به بررسی راهکارهایی می‌پردازیم که به وسیله آنها بتوانیم از فساد در مراحل مختلف قراردادهای مناقصه جلوگیری کنیم.

### ۱-۳- نقش دولت الکترونیک

دولت الکترونیک<sup>۵۰</sup> عبارت است از استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای متحول کردن دولت و فرایند حکومت‌داری از طریق ایجاد قابلیت دسترسی، کارآمدی و پاسخگوی نمودن آن. بر اساس تعریف دیگر، دولت الکترونیکی عبارت است از استفاده از تکنولوژی اطلاعات برای بهبود خدمات و اطلاعات دولتی که برای شهروندان، کارمندان، تجار و آذانس‌های دولتی در نظر گرفته شده است. از جمله مهم‌ترین مزایای دولت الکترونیکی آن است که همه افراد اعم از حقیقی و حقوقی سازمان و بخش‌های خصوصی و دولتی قادر می‌شوند از طریق اینترنت و رایانه و به دور از محدودیت‌های مکانی و زمانی به اطلاعات و خدمات دولتی دسترسی پیدا کنند. درنتیجه این فرایند، رانتخواری، مفاسد اداری و هزینه‌های دولت کمتر و دقیق شفافیت امور آن بیشتر خواهد شد. یکی از مؤلفه‌های مهم و مرتبط با دولت الکترونیکی که از ارکان آن محسوب می‌شود، نظارت الکترونیکی است. نظارت و بازرگانی به‌طور عمومی معنای وسیع و جامعی در ادبیات مدیریتی پیدا می‌کند. دولت علاقه‌مند به نظارت و بازرگانی بر دستگاه‌های اجرایی خود است و سازمان‌ها نیز به‌طور طبیعی به سنجش و نظارت بر کارکنان

48. S. Grant No, "Transparency and Accountability in Public Procurements. The Case of Visegrad Countries," Final Report, 1-05-2012, www.visegradfund.org, 15.

49. TI, op.cit. 4.

50. Electronic Government

خود علاقه‌مند هستند. پیشرفت‌های تکنولوژیکی اخیر منجر به رشد و توسعه سریع این روش نظارتی در بیشتر سازمان‌ها و نهادهای اجتماعی و صنعتی بوده است.<sup>۵۱</sup> فرایند توسعه و پیاده‌سازی دولت الکترونیک، یک فرایند پویا و جامع است. با توجه‌به اینکه شرایط کشورهای گوناگون جهان تا حدودی با یکدیگر متفاوت است و هر یک از آنها ممکن است در استقرار دولت الکترونیک اهداف خاصی را دنبال کنند، نمی‌توان یک روش یکسان را برای همه کشورها تجویز کرد. از این‌رو فرایند توسعه دولت الکترونیک باید بر پایه شناخت و تحلیل درست از شرایط محیطی انجام گیرد. در عین حال، با بررسی نحوه گسترش دولت الکترونیک در کشورهای مختلف جهان، می‌توان شاهد روندها و کارهای همانندی میان آنها بود.<sup>۵۲</sup>

تأمین کالا و خدمات نیز به روش‌های سنتی با مضلات بسیاری از جمله فقدان تمرکز، عدم شفافیت، ارتباط چهره به چهره خریدار و فروشنده، مراجعات مکرر طرفین، وجود بروکراسی زاید و رویه‌های سنتی، پیچیده و ناکارآمد مواجه هستند. این مسئله درمورد دولتها به دلیل حجم بالای اعتبارات مالی از حساسیت بالایی برخوردار است و امکان کنترل و نظارت بر تدارکات سنتی به سهولت مهیا نیست و این امر برای دستگاه حاکم قابل‌پذیرش نیست؛ اما در مقابل تدارکات الکترونیکی بسیاری از مضلات فوق‌الذکر را برطرف ساخته است. تدارکات الکترونیکی متمرکز است، به گونه‌ای که تمام خریدها ثبت شده و امکان سوءاستفاده و تخلف به حداقل می‌رسد. شفافسازی تأمین نیازمندی‌ها از برکات تدارکات الکترونیکی است و اهرم‌های نظارتی متعددی را در ید دستگاه‌های نظارتی قرار خواهد داد. سیستم الکترونیکی تدارکات باعث حذف ارتباطات چهره به چهره و مراجعات مکرر خریداران و فروشنده‌گان می‌شود. این امر منجر به کاهش فساد اداری خواهد شد. در مجموع تمام مزیت‌های فوق‌الذکر به کاهش قابل‌توجه هزینه‌ها منتج خواهد شد.<sup>۵۳</sup>

در بسیاری از کشورها، با کنار نهادن روش‌های سنتی در فرایند مناقصات عمومی، از روش خرید الکترونیک برای ایجاد شفافیت و کاهش فساد در این گونه مناقصات استفاده می‌کنند به عنوان مثال، در جمهوری چک خرید الکترونیک تنها یک نوع از فرایند خرید عمومی نمی‌باشد بلکه دسته‌ای از شیوه‌ها و روش‌های است که به عنوان یک ابزار کلیدی باعث افزایش کارایی خرید عمومی شده است و شفافیت را در آن افزایش داده است. در کنار

.۵۱. حسینی و طرقی، «بررسی موانع و محدودیت‌های اجرایی نظارت الکترونیکی»، ۶۷۹-۶۸۰.

.۵۲. قربانی‌زاده، «شناسایی و سنجش شاخص‌های قابلیت همکاری دولت الکترونیک در ایران»، ۲۵.

.۵۳. هاشمی و پورامین‌زاده، «فساد اداری و راهبردهای مبارزه با آن»، ۶۴.

مزایده‌های الکترونیکی، آگهی‌های فروش و مناقصه الکترونیکی می‌تواند منجر به ایجاد یک پایگاه گستردۀ از داده‌ها در زمینه مناقصات شود که به عنوان یک نرم‌افزار اتوماتیک، به‌آسانی آگهی‌های مشکل‌دار، نامرتبط و مشکوک را دسته‌بندی می‌کند و نه تنها باعث کاهش هزینه می‌شود بلکه هزینه‌های اجرایی را کاهش می‌دهد و جلوی فساد را می‌گیرد. در سال ۲۰۰۴ کمیسیون اروپا قانون «طرحی برای تکمیل چهارچوب‌های قانونی مناقصات الکترونیک»<sup>۵۴</sup> را تصویب کرد. اگرچه مقررات قانونی اجازه استفاده از مناقصات الکترونیک را می‌دهد، به غیر از اسلوکی، مناقصات الکترونیک در این کشورها به صورت گسترده رواج نیافته است.

براساس نظریه کارشناسان، دلایل عدم استفاده درست از فرایندهای الکترونیک عبارتند از:

- ۱- نبودن سرمایه‌گذاری کافی برای ایجاد سیستم‌های کارا و امن که به صورت آنلاین فعالیت می‌کنند؛
- ۲- نبودن علاقه از سوی سهامداران (مقامات دولتی، مناقصه‌گران دولتی و مناقصه‌دهندگان عمدۀ).

بر اساس گزارش سالانه ۲۰۱۰، کمیته خرید عمومی بلغارستان، دولت را مجبور کرد تا استفاده از اعلان‌های مناقصه الکترونیک را در برخی از خریدهای دولتی عملیاتی کند. همانند بلغارستان، مؤسسات مناقصه‌دهندۀ کشور لهستان نیز می‌توانند درخواست استفاده از روش‌های الکترونیک را ارائه دهند؛ بنابراین، مناقصات را می‌توان در فرم‌های خاص، با امضای الکترونیک و با قابلیت اعتبارسنجی و امن، بر اساس معیارهای معتبر به فراخوان عمومی گذاشت.<sup>۵۵</sup>

## ۲-۳- ایجاد شفافیت در قراردادهای عمومی

شرط لازم برای سالم بودن یک نظام اقتصادی، وجود شفافیت در ابعاد مختلف بهویژه شفافیت در عملیات دولتی است که در وهله اول مستلزم ارائه اطلاعات قابل اعتماد درباره اهداف کلان سیاست‌های مالی دولت و انتشار اطلاعات تفصیلی درباره عملیات دولت می‌باشد. عدم شفافیت سازکارها، قوانین و رویه‌ها موجب افزایش فساد خواهد شد و مبارزه با فساد را دشوار می‌سازد. در نبود شفافیت می‌توان با پرداخت رشوه، فهرست شرکت‌کنندگان

54. A plan to Establish a Legal Framework for Electronic Tenders  
55. Grant No, op.cit. 16.

صلاحیتدار و فاقد صلاحیت را در مناقصه‌ها تعیین و یا تغییر داد. ممکن است کارکنان ذی‌ربط با دریافت رشوه، نام فردی را به فهرست مناقصه وارد کرده یا فرایند مناقصه را به نفع شرکت‌کنندگانی که رشوه می‌پردازند، تغییر دهند. از طرف دیگر دارندگان اطلاعات موردنیاز جهت پیروزی در مناقصه، می‌توانند در ازای دریافت پول یا کسب برخی امتیازها، جزئیات امر را در اختیار شرکت‌کنندگان در مناقصه قرار دهند و یا در مواردی که مناقصه‌ای رسمی اعلام نمی‌شود، شرکت به کسانی واگذار می‌شود که قوی‌ترین رجال سیاسی از آنها حمایت می‌کنند. از سوی دیگر عدم شفافیت قوانین و مقررات، موجب می‌گردد که زدوبندها و معاملات درون‌سازمانی به سادگی صورت پذیرد.<sup>۶۵</sup>

ایجاد شفافیت در فرایند برگزاری مناقصات، مزایده‌ها و به‌طورکلی معاملات دولتی و مشخص کردن نقاط مبهم احتمالی؛ یعنی طرف دولتی از این طریق خریدار و فروشنده خود را با بهترین شرایط ممکن می‌شناسد؛ اگر در این موارد (از ابتدای شروع فعالیت تا پایان) شفاف عمل شود، هم امکان تبانی و هم مغبون واقع شدن به لحاظ شناسایی نشدن بهترین طرف قرارداد، به کمترین اندازه خود می‌رسد. الزامات شفافیت در این خصوص عبارتند از:

«تعیین شرایط مناقصه و مزایده بر اساس مبانی مشخص و با در نظر گرفتن شرایط بازار، کسر نکردن یا اضافه کردن شرایط بعد از برگزاری مناقصه و مزایده بدون اطلاع اشخاصی که می‌توانند در مزایده یا مناقصه شرکت کنند، اعلام و انتشار شرایط و سایر اطلاعات مربوط به مزایده یا مناقصه، به‌صورتی که تمام اشخاص واجد شرایط شرکت در آنها مطلع شوند و فرصلت زمینه‌سازی و مقدمه‌چینی را برای حضور داشته باشند، امکان دسترسی مساوی کلیه اشخاص به اطلاعات ذی‌ربط، بدون وجود تبعیض.» همچنین معاملاتی که از طریق مناقصه یا مزایده صورت نمی‌پذیرند، باید از شفافیت لازم جهت افزایش اطمینان به سلامتی آنها و امکان نظارت مراجع اداری، نظارتی و قضایی برخوردار باشند.<sup>۶۶</sup>

قوانين و متهم‌های قانونی باید همه جوانب سیستم‌های خرید عمومی توسط افراد مختلفی که پول ملی را هزینه می‌کنند، دربرگیرد. این قوانین باید مشخص کنند که کدام روش خرید قابل قبول است، باید امکان یک مناقصه آزاد عمومی را برای همه قراردادها بر اساس یک معیار خاص فراهم آورد، قوانین اعلان مناقصات، اخذ، واگذاری و زمان شروع

۶۵. کمالی، «تأثیر شفافیت اقتصادی در پیشگیری و مبارزه با فساد اقتصادی»،<sup>۴</sup>

۶۷. همدی خطبه‌سرا، فساد مالی؛ علل، زمینه‌ها و راهبردهای مبارزه با آن، ۲۱۹-۲۲۰.

مزایده را مشخص کند به طوری که شرایط مناسب برای همه شرکت‌کنندگان در قرارداد وجود داشته باشد به علاوه این قوانین باید برای مشارکت، تمهیدات فنی، ارزیابی‌ها و معیارهای شفاف و بدون جانبداری مشخص کند.<sup>۵۸</sup>

هرچه اطلاعات درمورد بازار بیشتر باشد خطر دستکاری فرایнд مناقصه کمتر می‌شود. داشتن آگاهی درمورد تعداد عاملان، بزرگی آنها و سهم آنها در بازار، سطوح قیمت و مزایای رقابتی و دیگر موارد این چنینی کمک می‌کند که شرکت‌کنندگان فریب نخورند و قرارداد دچار تبانی نشود. داشتن ارتباط مداوم با مسئولین قراردادی یا خریداران بخش خصوصی یکی از راههای به دست آوردن اطلاعات است. مدارک مناقصه باید با شفافیت بالا طراحی شوند و بهترین فرایند را برای مناقصه انتخاب کرد تا امکان یک رقابت آزاد و گسترده فراهم شود. همچنین دعوت‌نامه‌های مناقصه باید دارای هشدار باشند که به مناقصه‌دهندگان اخطار دهد که در صورت تبانی یا همکاری غیرقانونی دچار تحریم می‌شوند و توصیه می‌شود که شرکت‌کنندگان در مناقصه تهدید مشارکت مستقل در فرایند خرید عمومی را امضاء کنند و برقراری هر تماس یا ارتباطی با دیگر رقیبان خود را به طور شفاف بیان کنند.<sup>۵۹</sup> همچنین در مقابل همه عوامل ایجاد‌کننده فساد در مراحل مختلف، می‌توان از راهکارهایی بهره گرفت. در مرحله آماده‌سازی و نیازسنجی قرارداد با منصوب کردن کارکنانی که ظرفیت فنی مناسب برای نظارت بر فرایندهای مختلف قرارداد را دارند درحالی که چنین کارکنانی خود ذی نفع نباشند می‌توان از فساد پیشگیری کرد. همچنین باید یک نظارت خارجی مستقل از سوی جامعه نیز وجود داشته باشد. برای مثال از طریق یکپارچه کردن قراردادها و معاهدات در مرحله انتخاب پیمانکار هم باید شرایطی فراهم شود که همه پیشنهادهندگان مناقصه اطلاعات مشابهی دریافت کنند، اطلاعاتی شامل زمان مناقصه، کل هزینه مناقصه و غیره به یک شکل در اختیار همه قرار بگیرد. در مرحله حسابرسی نیز باید از افرادی در مرحله پایانی حسابرسی استفاده شود که در هیچ‌کدام از مراحل قبلی پیمان نبوده‌اند و همچنین در پایان کار، همه گزارش‌های بازرگانی و مالی باید در معرض دسترس عموم مردم قرار گیرند.<sup>۶۰</sup> کنترل‌های درونی و کنترل کردن فعالیت‌های مرتبط با برگزاری مناقصه، اقدامی است که به وسیله آن می‌توان فرایند فساد را کشف کرد. در مرحله پیش از قرارداد، قوانین مرتبط با

58. TI, op.cit. 5.

59. BBG, op.cit. 6

60. TI, op.cit. 3-4.

فرایند مناقصه، شیوه واگذاری قرارداد و شیوه نگارش قرارداد از جمله اقداماتی است که در صورت کنترل شدن موجب افزایش شفافیت خواهد شد.<sup>۶۱</sup> پس در هر صورت برای اینکه یک قرارداد شفاف باشد، طراحی آن باید از الزامات خاصی بهره‌مند باشد که از آن جمله می‌توان به مکانیسم‌های افزایش اطلاعات، رفتارهای متعادل با شرکت‌کنندگان و ثبت و ضبط تصمیمات اتخاذ شده اشاره کرد. همچنین باید یک سیستم نظارتی قابل اعتماد داشته باشد که قابلیت نظارت داخلی و خارجی و نظارت توسط گروه مستقل سوم را دارا باشد و یا جامعه بتواند بر انجام آن نظارت کند، نظارت توسط جامعه نه به معنای وارد کردن یک طرف نظارتی سوم به معادله است بلکه این حضور می‌تواند باعث کاهش فساد شود.<sup>۶۲</sup>

در ایران برطبق قانون برگزاری مناقصات همه چیز از ابتدا باید برای همه شرکت‌کنندگان در مناقصه مشخص باشد و هیچ امتیاز خاصی برای هیچ یک از مناقصه‌گران در نظر گرفته نشود حتی برنده مناقصه نیز نمی‌تواند در طول مدت قرارداد، از امتیازی استفاده کند یا با محدودیتی مواجه شود که قبل از مناقصه به همگان اعلام شده باشد. قانون مناقصه در همه موارد رقابت را در نظر گرفته و کوشیده است با شفافسازی به آن دامن زند که این به کاهش فساد در مناقصه کمک می‌کند. به همین دلیل در ماده ۱۳ قانون برگزاری مناقصات ذکر شده است که در فراخوان مناقصه، باید مبلغی که مناقصه‌گزار برآورد کرده است، به اطلاع کسانی که می‌خواهند در مناقصه شرکت کنند، برسد تا آنها با آگاهی بیشتر، قیمت‌های خود را تعیین کنند.<sup>۶۳</sup> علی‌رغم اینکه رعایت عدالت و امکان رقابت و باز شدن راه مشارکت بخش خصوصی در قراردادهای دولتی از اصول مطلوب مقررات بین‌المللی و از اهداف تنظیم قانون برگزاری مناقصات در سال ۱۳۸۳ بوده، همچنان این امور از مشکلات و نارسایی‌های قانونی و اجرایی معاملات دولتی محسوب می‌شود و دیده می‌شود که نهادهای دولتی و شبہ دولتی به جای بخش خصوصی بدون برگزاری مناقصه یا حتی برگزاری تشریفات آن، اقدام به انعقاد قرارداد با دولت می‌نمایند. به عنوان مثال در بررسی عملکرد سال ۱۳۸۷ شهرداری تهران، توسط شورای شهر تهران، اعلام گردید از ۲۵۴۲ قرارداد پژوهه‌های عمرانی و خدماتی، بخش اعظم آن از طریق دلالی است و بیش از ۹۷ درصد از قراردادهای منعقد شده توسط بخش‌های

61. Dean, Jeff & AbuShiraz, op.cit. 4.

62. Frederic & Juanita, "Corruption in Public Contracting Auctions: The Role of Transparency in Bidding Processes," 440.

۶۳. پناهی، «مبارزه با فساد اداری از طریق اصلاح ساختار دولت و روش‌های اجرایی در متون ایران»، ۱۰۸.

مختلف شهرداری با مجموعه‌های داخلی بوده است و تنها در ۱/۲ درصد از این قراردادها بخش خصوصی دخالت دارد.<sup>۶۴</sup>

### ۳-۳- مستندسازی و اطلاع‌رسانی دقیق قراردادهای عمومی

مستندسازی، فرایندی است که در آن اسناد مناقصه، صورت جلسات و اطلاعات مربوط به تصمیم‌ها و اقدام‌های انجام‌شده در مراحل مناقصه، ثبت و نگهداری می‌شوند. اساسی‌ترین علت و زمینه وقوع فساد در هر کشوری، می‌تواند وجود نقاط ضعف متعدد در مستندسازی فعالیت‌های سیاسی و اقتصادی و وضعیت مالی اشخاص حقیقی و حقوقی باشد. طبیعی است که در این شرایط، میزان و چگونگی فعالیت‌های اشخاص درجهت مثبت یا منفی به‌طور مستند قابل ارائه و دفاع نخواهد بود. نتیجه این نقیصه (عدم مستندسازی)، نبود شفافیت در فعالیت‌های انجام‌شده و وضعیت مالی اشخاص است. شفافیت بدون مستندسازی امکان‌پذیر نیست و به‌طور کلی این دو لازم و ملزم یکدیگرند و همچنین افشاء و ارائه اطلاعات مستند و شفاف، مکمل مراحل شفافسازی است.<sup>۶۵</sup> طبق بند الف ماده ۲۳ قانون برگزاری مناقصات مصوب ۱۳۸۳، دولت موظف به ایجاد بانک اطلاعات و پایگاه ملی اطلاع‌رسانی مناقصات و ثبت و نگهداری اطلاعات و اسناد راجع به فراخوان مناقصه، اسناد مناقصه، روش و مراحل ارزیابی کیفی مناقصه‌گران، صورت حساب و نتایج ارزیابی و مشخصات و نحوه انتخاب برنده مناقصه گردیده است.

در همین راستا پایگاه الکترونیکی اطلاع‌رسانی مناقصه‌ها در کشور با قابلیت‌های تمرکز اطلاعات مناقصه‌ها و مزایده‌های کشور که در روزنامه‌های کثیرالانتشار سراسری درج می‌شوند و امکان انواع جستجوها، امکان عرضه استاد الکترونیکی مناقصه‌ها توسط هر یک از ادارات و سازمان‌های مستقل مناقصه‌گزار، آرشیو الکترونیکی اطلاعات مناقصه‌ها و مزایده‌ها، آرشیو الکترونیکی اسناد مناقصه‌ها، امکان درج اطلاعات برنده مناقصه‌ها، امکان دسترسی سازمان‌ها به مناسب‌ترین قیمت‌های معاملاتی به تفکیک موضوع کالا و خدماتی که قبلاً مناقصه آنها برگزار و قیمت برنده در سایت درج شده، راهاندازی شده است. می‌توان گفت این اقدامات که در راستای پیشگیری فنی از جرایم اقتصادی می‌باشند؛ با اطلاع‌رسانی گسترده و

.۶۴ شکی، پیشین، ۷۸.

.۶۵ کمالی، «نقش شفافیت اقتصادی در مقابله با فساد اقتصادی»، ۱۶.

شفافیت در روند برگزاری مناقصات و تهیه کالا و خدمات نقش مؤثری در کاهش این گونه جرایم ایفاء می‌کنند.<sup>۶۶</sup>

برطبق ماده ۳ «قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد» مصوب ۱۳۸۷/۰۲/۱۷ کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی متن قراردادهای مربوط به معاملات متوسطه و بالاتر موضوع قانون برگزاری مناقصات که به روش مناقصه، مزایده، ترک تشریفات و غیره توسط دستگاههای مشمول بندهای (الف)، (ب) و (ج) ماده ۲ این قانون منعقد می‌گردد و همچنین اسناد و ضمائم آنها و هرگونه الحق، اصلاح، فسخ، ابطال و خاتمه قرارداد پیش از موعد و تغییر آن و نیز کلیه پرداختها، باید به پایگاه اطلاعات قراردادها وارد گردد. اگر از امکانات پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات به صورت کامل استفاده شود، گذشته از تضمین صحت معاملات، به بخش خصوصی نیز امکان و فرصت رقابت بیشتر در شرایط برابر داده می‌شود. گذشته از آن هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم دولت نیز کاهش خواهد یافت. در عرصه تدارکات نیز، دولت در هزینه‌ها صرفه‌جویی می‌کند.

اگر فرایند مناقصه از همان ابتدا مستندسازی شود، امکان استفاده از رانت اطلاعاتی از بین می‌رود. اگر مدارک قابل استناد وجود داشته باشد، شرکت‌کنندگان در مناقصه بهتر می‌توانند از حقوق خود دفاع کنند به‌ویژه در عصر فناوری اطلاعات و ایجاد دولت الکترونیکی، این امکان به وجود آمده است که هر فرد ذی نفع بتواند شخصاً روند کار را بررسی کند و روی نقاط ضعف آن انگشت بگذارد مناقصه‌گران به بازرسانی تبدیل می‌شوند که مدارک یکدیگر و نیز سلامت فرایند مناقصه را کنترل می‌کنند مثلاً می‌توان پیگیری کرد که یک مناقصه‌گر، در کدام مناقصات و به چه دلایلی برنده شده است. همچنین حسابرسان و بازرسان با تکیه بر اسناد و مدارک درمورد معاملات انجام شده بهتر می‌توانند اظهارنظر کنند. درصورت شفاف بودن معاملات و ذخیره‌سازی اسناد و مدارک و ایجاد امکان دسترسی به آنها، طبعاً فساد اداری کاهش می‌یابد. حتی این احتمال که رقبا ممکن است مدارک مناقصه را بررسی و پیگیری کنند، به خودی خود موجب کاهش انحراف و فساد می‌شود.<sup>۶۷</sup>

برطبق آیین‌نامه اجرایی نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصات که در تاریخ ۱۳۸۵/۰۹/۰۱ به تصویب هیئت وزیران رسید، دولت موظف شد حداقل ظرف مدت شش ماه

.۶۶ همان، ۲۴

.۶۷. قراباغی، «قانون مناقصات، گامی درجهت سالم‌سازی و کوچک‌سازی دولت»، ۵۰.

نرمافزار موردنیاز برای ایجاد پایگاه ملی اطلاع‌رسانی مناقصات را برای ذخیره‌سازی و انتقال اطلاعات معاملات در دستگاه‌های بند پ ماده ۱ قانون تهیه و راهاندازی کند.<sup>۶۸</sup>

پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات با چند سال تأخیر در معاونت راهبردی ریاست جمهوری راهاندازی شده و دستگاه‌های مقرر در قانون مناقصات موظف هستند اطلاعات مربوط به مناقصات دستگاه خود را در آن وارد نمایند. همچنین متن قراردادهای مربوط به معاملات متوسط و بالاتر، اعم از اینکه به روش مناقصه، مزایده و یا ترک تشریفات صورت گیرد، باید در سامانه اطلاعات قراردادها وارد شود. ضمن اینکه اطلاعات کلی قراردادهای مذکور شامل طرفین قرارداد، مبلغ، موضوع، مدت و تاریخ قرارداد از طریق شبکه اطلاع‌رسانی در اختیار عموم قرار خواهد گرفت. به گفته قائم‌مقام سازمان بازرگانی کل کشور، این سازمان نیز با صدور دستورالعمل لازم از همه ادارات کل و مراکز استان‌های خود خواسته است تا بر این موضوع نظارت کنند تا این تکلیف قانونی در دستگاه‌های اجرایی و مشمول قانون بهدرستی انجام گیرد.<sup>۶۹</sup> هیئت وزیران در تاریخ ۱۳۹۲/۰۲/۲۹ آیین‌نامه اجرایی پایگاه اطلاعات قراردادهای کشور را تصویب کرد. به گفته رجایی رئیس گروه امور نظارت سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور این پایگاه به صورت آزمایشی به نشانی cdb.mprorg.ir دستگاهی شده و دستگاه‌های مرکزی کشور طی یک سال گذشته از سوی این سازمان آموزش دیده‌اند تا بتوانند اطلاعات قراردادهای خود را روی این پایگاه قرار دهند. به گفته وی، کلیه وزارت‌خانه‌ها، مؤسسات دولتی، نهادهای عمومی غیردولتی، شرکت‌های دولتی و دستگاه‌های شمول قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد از ۹ تیر ماه سال ۱۳۹۳ موظف هستند اطلاعات مربوط به معاملات خود را انتشار عمومی دهند. وی ابراز امیدواری کرد با احیای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و در نظر گرفتن ساختار سازمانی مناسب جهت نظارت بر معاملات و قراردادهای کشور، راهاندازی رسمی پایگاه و نظارت بر آن با سرعت بیشتری دنبال شود. راهاندازی پایگاه قراردادهای کشور درواقع در راستای اجرای ماده ۳ قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد بیش‌بینی شده بود. اهمیت راهاندازی چنین پایگاهی ناظر به جلوگیری از مفاسد اقتصادی کشور نظیر ارتشاء، اختلاس، تبانی و سوءاستفاده همه دستگاه‌های دولتی و غیردولتی کشور از مقام و موقعیت اداری و سیاسی است. رجایی بیان

۶۸ باقری اصل، توسعه پایگاه داده‌های اطلاعات حاکمیتی، زیرساخت اطلاعاتی دولت الکترونیک، ۱۵.

۶۹. قوه قضائيه جمهوري اسلامي ايران، <http://dadiran.ir>

کرد: هر قانون خمانت‌اجرایی دارد. تبصره ۲ ماده ۳ قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد تأکید دارد تأخیر در ورود اطلاعات یا ورود ناقص اطلاعات یا ورود خلاف واقع در پایگاه اطلاعات قراردادهای کشور تخلف محسوب شده و متخلف به شش ماه تا سه سال انفال موقت از خدمت محکوم می‌شود. پایگاه اطلاعات قراردادهای کشور را می‌توان مکمل دو پایگاه مناقصات و معاملات کشور دانست که پیش از این راهاندازی شده‌اند. به گفته محسن رجایی: «پایگاه معاملات از زمان برگزاری معامله تا مرحله منتهی به قرارداد اطلاعات را خود ثبت می‌کند؛ اما وقتی معامله انجام شد و طرف مقابل قرارداد بست، تازه پایگاه قراردادها کارش شروع می‌شود. قرارداد در اینجا ثبت می‌شود. تمامی پرداخت‌هاییش بایستی در این پایگاه درج شوند؛ از پیش‌پرداخت‌ها و صورت‌وضعیت‌ها گرفته تا تعدیل‌ها و متمم‌های آن تمامی پرداخت‌های قراردادی در این پایگاه باید ثبت شوند.» سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی یکبار به استناد ماده ۲۳ قانون برگزاری مناقصات پایگاه ملی اطلاع‌رسانی مناقصات را در سال ۱۳۸۶ راهاندازی کرد. تاکنون بیش از ۲۵۰ هزار معامله در این پایگاه ثبت شده است. دستگاه‌های اجرایی موظفند اطلاعات مناقصات را در این سایت اطلاع‌رسانی کنند (www.hamshahrionline.ir). باتوجه‌به راهاندازی این سامانه و باتوجه‌به محاسبی که درمورد این سامانه گفته شد، به‌نظر می‌رسد پایگاه اطلاع‌رسانی قراردادها بتواند تا حد زیادی از فساد مالی در قراردادها جلوگیری کند و رقابت بین شرکت‌کنندگان در قراردادهای دولتی را افزایش دهد و شرکت‌کنندگان باتوجه‌به مدارک قابل استنادی که در اختیارشان قرار گرفته، بهتر می‌توانند از حقوق خودشان دفاع کنند.

### نتیجه

در طول تاریخ، پدیده فساد مالی گریبان‌گیر حکومت‌ها بوده و مانع از دستیابی آنها به اهداف عالیه‌ای همچون توزیع عادلانه فرصت‌های اقتصادی و درآمدها، برقراری عدالت اجتماعی و افزایش رفاه عمومی، احراق حقوق اشخاص ذی حق، ایجاد محیط مساعد برای رشد فضایل اخلاقی، محو انحصار طلبی، مشارکت عموم مردم در تعیین سرنوشت، رفع تبعیضات ناروا و ایجاد نظام اداری سالم شده است. علاوه‌بر این، فساد مالی یکی از علل عدمه سقوط حکومت‌ها بوده است و یکی از خطراتی است که می‌تواند تمامی نظامهای سیاسی را به‌طور بالقوه و بالفعل در هر مقطعی از تاریخ تهدید نماید.

در این راستا، قراردادهای دولتی که بیشتر از طریق مناقصات دولتی انجام می‌شود یکی از گلوگاههای اصلی فساد است؛ یکی از روش‌های اصلی مبارزه با فساد اداری و شفاف‌سازی فرایندهای کسب‌وکار در دولت، برگزاری قانونمند مناقصات در دستگاههای تابعه دولت است. با وجود صراحة قوانین در این موضوع، مدیران و مجریان دستگاههای دولتی بهانجاء مختلف، از برگزاری شفاف مناقصات سر باز زده و با دور زدن قوانین، مناقصات را به افراد و شرکت‌های موردنظر خود واگذار می‌کنند که این مورد یکی از آسیب‌پذیرترین و چالشی‌ترین نقاط فسادخیز قراردادهای دولتی بوده و منشأ پرونده‌های قطور فساد اقتصادی و اداری در دولت است. ولی راههای زیادی وجود دارد که می‌توان بهوسیله آنها از فساد در قراردادهای دولتی پیشگیری کرد. از جمله این راهها تقویت ارزش‌های اخلاقی در بین کارکنان اداری است. خطرناک‌ترین رویداد انسانی انحطاط اخلاقی و شکست مرزهای اخلاقی است که در این صورت هیچ‌چیز به سلامت نخواهد ماند و انسانیت انسان فرومی‌ریزد و این امر در امور اداری از جایگاهی خطیر و ویژه برخوردار است. پس والاترین ملاک در هر سازمان اداری متخلق بودن افراد به اخلاق انسانی است.

از دیگر عوامل مبارزه با فساد در قراردادهای دولتی، تقویت دستگاههای نظارتی است و مهم‌ترین آسیب‌های شناسایی‌شده در امر نظارت و پیشگیری از تخلفات مالی دستگاههای اجرایی، در حوزه دستگاههای نظارتی عبارتند از استفاده نکردن از تجربیات مؤسسات حسابرسی بین‌المللی، فراوانی تخلف از قوانین خاص، اتکاء به شیوه‌های سنتی در انجام حسابرسی علی‌رغم امکان استفاده از فناوری اطلاعات، تعدد و تنافق قوانین و مقررات بدویژه در حوزه مالی و محاسباتی، نگاه نامناسب دستگاههای نظارت‌شونده نسبت به دستگاههای نظارتی، کمبود نیروهای متخصص در حوزه‌های حسابرسی و رسیدگی و موازی کاری دستگاههای نظارتی بوده است که اگر با هماهنگی این دستگاهها باشد و این نظارت‌ها توسط افراد متخصص و شایسته و به موقع انجام شود و اطلاعاتی که مبنای تصمیم‌گیری دستگاههای نظارتی است دقیق و بهنگام باشند و از روش‌های جدید بهجای روش‌های سنتی استفاده شود، می‌تواند به نحو شایسته‌ای از بروز فساد پیشگیری کند. همچنین می‌توان با الکترونیکی کردن فرایند قراردادهای عمومی تا حد زیادی جلوی فساد در این‌گونه قراردادها را گرفت که با این روش هم هزینه‌های دولت کاهش خواهد یافت، هم امکان سنجش و کنترل کارکنان دولت و هم شفافیت امور بیشتر خواهد شد. شفافیت از راههایی است که به‌طور مسلم از بروز فساد در قراردادهای دولتی پیشگیری می‌کند و باعث

رقابتی شدن قراردادها و افزایش کارایی پاسخگویی خواهد شد. هدف اصلی شفافیت، فراهم نمودن فضایی لازم برای مقامات منتخب و منصوب جهت ایفای مسئولیت پاسخگویی است؛ زیرا عدم پاسخگویی، فساد را در پی دارد و سلامت معاملات را از بین می‌برد. به طور کلی از مهم‌ترین اقدامات عملی کشورهای توسعه‌یافته در پیشگیری از فساد، شفافیت اطلاعات است که در بیشتر کشورهای توسعه‌یافته، نظام حقوقی پیشرفت‌های در این زمینه شکل گرفته است. ولی در ایران به رغم تصویب قوانین فراوان هنوز نقصان‌های زیادی در این زمینه وجود دارد. قراردادهای دولتی که بیشتر از طریق تشریفات مناقصه انجام می‌شود باید مستندسازی شده و اطلاع‌رسانی دقیقی صورت گیرد تا به این وسیله، عاملی برای مبارزه با فساد در این گونه قراردادها شود. در ایران نیز پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات، به تازگی راه اندازی شده است که اگر از امکانات این پایگاه به طور کامل استفاده شود هم می‌تواند صحت معاملات را تضمین کند و هم به بخش خصوصی امکان رقابت بیشتر در شرایط برابر را خواهد داد که در این صورت طبعاً فساد مالی در مناقصات و قراردادها کمتر خواهد شد و حتی این احتمال که رقبا ممکن است مدارک مناقصه را بررسی کنند به خودی خود باعث کاهش انحراف و فساد خواهد بود.

در نهایت اینکه در همه کشورها راههای مختلفی برای مبارزه با فساد مالی به کار برده می‌شود و بعضی از این کشورها در این راه موفقیت بیشتری به دست آورده‌اند و بعضی موفق نشده‌اند. در کشور ما تعدد قوانین و مقررات مالی و محاسباتی و عدم شفافیت و تناقض موجود در این قوانین و همچنین پیچیدگی و نامتناسب بودن برخی از قوانین مالی امکان بروز پدیده فرار از قانون یا تفسیر به رأی کردن آن را برای دستگاه‌های اجرایی فراهم می‌آورد لذا گردآوری یک قانون مادر برای همه دستگاه‌های اجرایی از عوامل تقویت نظارت خواهد بود. همچنین تشییع دستگاه‌های نظارتی و فقادان نظارت واحد بر عملکرد دستگاه‌های اجرایی و تعارض در صلاحیت بین آنها در صورت بروز مسائل مشترک که نظارت همزمان چند ارگان را می‌طلبد، نظام نظارتی ایران را با نارسایی‌های جدی روبه‌رو ساخته است. لازم است اقدامات جدی درجهت سالم‌سازی فضای اقتصادی و افزایش شفافیت صورت گیرد. در این راستا تقویت نظارت اجتماعی و رسانه‌های آزاد و همچنین بالا بردن ظرفیت پاسخگویی دستگاه‌های دولتی عامل مهمی درجهت پیشگیری و مبارزه با فساد به شمار می‌رود. هرچه میزان شفافیت اقتصادی افزایش یابد، هزینه ورود به فعالیت اقتصادی کاهش می‌یابد و در نتیجه با افزایش رقابت‌پذیری اقتصادی، زمینه برای توسعه و رشد اقتصادی فراهم خواهد شد.

شفافیت و جریان آزاد اطلاعات در زمینه عملکرد دولت و مقامات دولتی باعث افزایش هزینه اقدام به فساد و انجام فعالیت به نفع شخصی خواهد شد و بدین ترتیب به عنوان یک بازدارنده و مانع برای قدرت فسادآلود عمل می‌کند. در این راستا ساده‌سازی قوانین و شفاف نمودن رویه‌ها ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است؛ قوانین باید به نحوی تدوین شوند که از هر نوع پنهان‌کاری جلوگیری نموده و زمینه انجام فعالیتها به شکل شفاف را فراهم نمایند و با شفافیتی که در عملیات اقتصادی پدید می‌آورند، مسئولیت‌پذیری و حساب‌دهی را تقویت می‌کنند. طراحی سیستمی که همگان در یک زمان و به موقع از تصمیمات اقتصادی دولت آگاه شده و به طور برابر امکان رقابت در مزایده‌ها، مناقصات و پیمان‌ها را بیابند، اقدام مؤثری است که می‌تواند در پیشگیری از فساد اقتصادی مؤثر باشد و در این راستا پایگاه اطلاعات قراردادهای کشور که به تازگی به صورت آزمایشی راهاندازی شده می‌تواند اقدام مؤثری در این زمینه باشد. عزم جدی مسئولان امر در برخورد قاطع، هماهنگ و به موقع با هرگونه تخلف و جرم در حدود قوانین جاری بدون ملاحظه کاری سیاسی، هماهنگی و تدوین برنامه عملیاتی و تصمیم کار بین دستگاه‌های متولی امر نظارت و بازرگانی در رسیدگی به موضوعات و مقابله با فساد مالی و جلوگیری از موازی‌کاری یکی دیگر از اقدامات مؤثری است که از فساد مالی پیشگیری می‌کند.

## فهرست منابع

### الف) منابع فارسی

- امیری، علی نقی، محمد همتی و مهدی مبینی. «اخلاق حرفه‌ای؛ ضرورتی برای سازمان». معرفت اخلاقی ۴ (۱۳۸۹): ۱۶۰-۱۳۷.
- انصاری، ولی الله. کلیات حقوق قراردادهای اداری. تهران: نشر میزان، ۱۳۸۸.
- باقرزاده، حمید. حقوق مناقصات. تهران: نشر میزان، ۱۳۹۲.
- باقری اصل، رضا. توسعه پایگاه داده‌های اطلاعات حاکمیتی، زیرساخت اطلاعاتی دولت الکترونیک. تهران: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۸۸.
- بهرامی، سهراب. «بسترها و قواعد تbianی و فساد در مناقصات و راهکارهای مقابله با آن». کارآگاه ۲۲ (۱۳۹۲): ۱۴۵-۱۳۲.
- پناهی، عذری. «مبارزه با فساد اداری از طریق اصلاح ساختار دولت و روش‌های اجرایی در متون ایران». رساله کارشناسی ارشد. سمنان: دانشگاه سمنان، دانشکده علوم انسانی. گروه حقوق، ۱۳۹۱.
- جاسبی، منصوره و مرتضی جاسبی. مبارزه با فساد از دیدگاه مقام معظم رهبری. تهران: معاونت پژوهشی مجلس شورای اسلامی، ۱۳۸۷.
- حسینی، حسین و علی موسوی بایگی. «نهادهای نظارتی حاکم بر قراردادهای دولتی و چالش‌های آن». فصلنامه اقتصاد پولی، مالی ۱ (۱۳۹۰): ۱۴۳-۱۲۲.
- حسینی، سید محمد. «جرائم تحصیل منفعت از معاملات دولتی». پایان نامه کارشناسی ارشد. تهران: دانشگاه شهید بهشتی، ۱۳۷۴.
- حسینی، میرزا حسن و مهدی فولادی طرقی. «بررسی موانع و محدودیت‌های اجرایی نظارت الکترونیکی». مطالعات مدیریت انتظامی ۴ (۱۳۸۹): ۷۰۶-۶۷۷.
- حسینی، نجمه و عفت عباسی. «راهکارهای نهادینه کردن اخلاق حرفه‌ای در سازمان‌ها از دیدگاه آموزه‌های دینی». اسلام و پژوهش‌های مدیریتی ۱ (۱۳۹۱): ۱۵۴-۱۲۹.
- خدمتی، ابوطالب. «سیره حضرت علی (ع) در مبارزه با فساد اداری». روش‌شناسی علوم انسانی ۴۵ (۱۳۸۴): ۴۳-۲۴.
- حضری، محمد. «آسیب‌شناسی روش‌های مبارزه با فساد اداری در ایران». فصلنامه مطالعات راهبردی ۴۲ (۱۳۸۷): ۸۲۶-۸۱۳.
- حضری، محمد، فرهاد تربتی مقدم و محمدرضا نظری. «شناسایی زمینه‌های فساد اقتصادی در مناقصه‌های دولتی». پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی ۱ (۱۳۹۰): ۸۶-۶۳.
- حضری، محمد و محسن رنانی. «رانجوبی و هزینه‌های اجتماعی آن». مجله نامه مفید ۴۵ (۱۳۸۳): ۸۰-۴۵.

- دادخدايی، لیلا. «سیاست جنایی جمهوری اسلامی در قلمرو مفاسد اقتصادی با تکیه بر کنوانسیون سازمان ملل متعدد برای مبارزه با فساد». رساله دکتری، تهران: مدرسه عالی شهید مطهری، ۱۳۸۹.
- دادگر، حسن و غلامعلی معصومی‌نیا. فساد مالی. تهران: کانون اندیشه جوان، ۱۳۸۳.
- دفتر مطالعات حقوقی. «مروری بر نهادهای مبارزه با فساد در برخی کشورها». مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی. تاریخ انتشار ۱۳۹۲/۱۰/۲۸. <http://rc.majlis.ir>.
- دفتر مطالعات مالیه عمومی و توسعه مدیریت. «گزارش توجیهی طرح برگزاری مناقصات». مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی. تاریخ انتشار ۱۳۸۲/۰۶/۰۱. <https://rc.majlis.ir>.
- دوست‌محمدیان، حمید، حسن بابایی کشتلی و آرمینا رضوی. «بررسی اخلاق حرفاًی نظارت و بازرسی الکترونیک به عنوان مدلی برای اجرایی کردن شعار پیشگیری حتماً، مج‌گیری هرگز، چشم‌پوشی به هیچ‌وجه». ارائه شده در همایش ارتقای سلامت نظام اداری کشور و مقابله با فساد سازمان بازرسی کشور (۱۳۸۹): ۱-۴۶.
- ربانی، محمدرضا. «سیاست پیشگیرانه دیوان محاسبات کشور در کاهش تخلفات مالی». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. بندرانزلی: دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندر انزلی، ۱۳۹۳.
- رهنورد، فرج‌الله. حبیب‌الله طاهرپور کلانتری و اعظم رشیدی. «شناസایی عوامل مؤثر بر فساد مالی در بین کارکنان دستگاه‌های اجرایی». پژوهشنامه مدیریت/جرایی (۱۱): ۳۵-۵۱.
- زمانی، علی‌اکبر. «تبانی و تقلب در برگزاری مناقصه‌های دولتی، موانع و راهکارهای پلیس در مبارزه با آن». کارگاه ۹ (۱۳۸۸): ۹۶-۱۲۳.
- شکی، خدیجه. «بررسی اصول حقوق عمومی حاکم بر قراردادهای پیمانکاری در نظام حقوقی ایران». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. تهران: دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، ۱۳۹۲.
- شمعی، محمد. حقوق قراردادهای اداری. تهران: انتشارات جنگل، کاوشاپ، ۱۳۹۳.
- عبداللهی، جواد. «موانع و محدودیت‌های اعمال نظارت کارآمد». ارائه شده در سومین همایش نظارت کارآمد، ۱۳۸۵.
- قاسمی، داود و راویه ذکریایی. خرید و فروش اموال دولتی و عمومی. تهران: نشر میزان، ۱۳۹۲.
- قراباغی، علیرضا. «قانون مناقصات، گامی درجهٔ سالم‌سازی و کوچک‌سازی دولت». بررسی‌های بازرگانی ۲۱ (۱۳۸۵): ۴۷-۵۲.
- قربانی‌زاده، وجه‌الله. «شناناسی و سنجش شاخص‌های قابلیت همکاری دولت الکترونیک در ایران». رساله دکتری، تهران: دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۳۹۲.
- کشوریان مقدم، محمد. «چگونه می‌توان از وقوع تبانی در مناقصه‌های دولتی کاست؟». روزنامه رسالت (۶۲۹۱)، ۱۳۸۶/۰۸/۱۷.
- کمالی، یحیی. «تأثیر شفافیت اقتصادی در پیشگیری و مبارزه با فساد اقتصادی». مجله گزارش پژوهشی سازمان بازرسی کل کشور (۴۹) (فروردین ۱۳۹۲): ۱-۳۲.

- کمالی، یحیی. «نقش شفافیت اقتصادی در مقابله با فساد اقتصادی». *شبکه مطالعات سیاستگذاری عمومی* (۱۳۹۴): ۱۷۰-۱۵۵. ۱۶ آذر ۱۳۹۴. <http://npps.ir/ArticlePreview.aspx?id=41419>
- محمدی، جمال. «نهادهای نظارتی و نظارت مؤثر و کارآمد». *تازههای حسابداری* (۱۳۹۲): ۴۰-۲۲.
- مقدسی، حمیدرضا و رستم فرهادی. «کنترل فساد اداری در بخش دولتی و ارائه مدل راهبرد جامع پیشگیری از فساد در ایران». *دوهفته‌نامه علمی / تحلیلی سازمان بازرگانی* (۱۳۹۰): ۳۴-۱.
- مؤسسه تدبیر اقتصاد. *فساد مالی و اقتصادی*. تهران: نشر شریعت، ۱۳۸۲.
- وفایی، حسن. «فساد مالی در قراردادهای دولتی». *نشریه گزارش* ۱۵۷ (۱۳۸۳): ۶۳-۵۸.
- هاشمی، سید حامد و سعید پورامین زاده. «فساد اداری و راهبردهای مبارزه با آن». *بررسی‌های بازرگانی* (۱۳۹۰): ۵۰-۷۱.
- همدمی خطبه‌سرای ابوالفضل. *فساد مالی؛ علل، زمینه‌ها و راهبردهای مبارزه با آن*. تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی، ۱۳۸۷.

### ب) منابع انگلیسی

Broadcasting Board of Governors. Project “Strengthening Capacities to Remedy Irregularities in Public Procurement Procedures.” 2008/12/11. [www.bbg.org](http://www.bbg.org). 1-8.

Neu, Dean & Jeff Everett & Abu Shiraz Rahaman. “Preventing Corruption within Government Procurement: Constructing the Disciplined and Ethical Subject.” *Critical Perspectives on Accounting, Elsevier* 28(C) (2015): 49-61.

Andrew, Jane, Christine Cooper, Yves Gendron. “Critical Perspectives on Accounting.” Accessed 15/11/2015. [www.elsevier.com/locate/cpa](http://www.elsevier.com/locate/cpa). 49-61.

Frederic, B. Juanita, o. “Corruption in Public Contracting Auctions: The Role of Transparency in Bidding Processes.” *Aannals of Public and Cooperative Economics* (2006): 431-452. doi: 10.1111/j.1467-8292.2006.00314.x.

Grant No, S. “Transparency and Accountability in Public Procurements. The Case of Visegrad Countries.” Final Report. 2012. [www.visegradfund.org](http://www.visegradfund.org). 1-34.

Jason P. Matechak. Fighting Corruption in Public Procurement. Center for International Private Enterprise -[www.cipe.org](http://www.cipe.org). 2015. 1-4.

TI. “Corruption and Public Procurement.” November 2010. [www.transparency.org](http://www.transparency.org).